DR INŻ. JOLANTA HARASYMIUK
UNIWERSYTET WARMIŃSKO-MAZURSKI W OLSZTYNIE
WYDZIAŁ GEOINŻYNIERII
INSTYTUT GEODEZJI I BUDOWNICTWA
KATEDRA INŻYNIERII BUDOWLANEJ
UL. JANA HEWELIUSZA 4
10-724 OLSZTYN

Tel.: 89 523 45 86
Kom.: 535 707 005
e-mail: jolanta.harasymiuk@uwm.edu.pl

Olsztyn, dn. 9 marca 2026 r.

OPINIA

PROMOTORA O ROZPRAWIE DOKTORSKIEJ
mgr inż. Marleny Jurczak
pt.
Inkorporacja ryzyka do oceny wariantów realizacji inwestycji budowlanej

Przedmiotem rozprawy jest problematyka oceny wariantów inwestycji budowlanych w warunkach niepewności, ze szczególnym uwzględnieniem integracji ryzyka decyzyjnego z metodami analizy wielokryterialnej. Wskazana problematyka odnosi się do procesów decyzyjnych związanych z przygotowaniem i realizacją przedsięwzięć budowlanych, które to zagadnienia stanowią jeden z podstawowych obszarów badawczych dyscypliny naukowej inżynieria lądowa i transport. Przeprowadzona przez Doktorantkę szczegółowa analiza materiałów źródłowych w zakresie oceny wariantów inwestycji budowlanych oraz uwzględniania ryzyka w procesach decyzyjnych pozwoliła na identyfikację aktualnego stanu wiedzy w tym zakresie. Wskazała również na potrzebę dalszych badań nad integracją oceny ryzyka z metodami analizy wielokryterialnej, co stanowiło podstawę do sformułowania tezy pracy. Tezą rozprawy jest twierdzenie, że powszechnie stosowane metody wspomagające ocenę wariantów inwestycyjnych mogą prowadzić do decyzji obarczonych ryzykiem nietrafionego wyboru, a ich uzupełnienie o analizę ryzyka, zgodnie z zaproponowaną metodą, może poprawić jakość procesu decyzyjnego.

Znaczenie poznawcze podjętej przez mgr inż. Marlenę Jurczak problematyki badawczej jest duże ponieważ współczesne inwestycje budowlane charakteryzują się postępującą złożonością techniczną, technologiczną, organizacyjną i zarządczą. Tradycyjne podejście do oceny wariantów inwestycyjnych, które koncentruje się na wybranych kryteriach technicznych lub ekonomicznych i pomija systematyczne uwzględnianie ryzyka w procesie decyzyjnym, może więc okazać się niewystarczające. Z tego względu opracowanie metody umożliwiającej integrację oceny ryzyka z metodami analizy wielokryterialnej może przyczynić się do rozwoju metodologii wspomagania decyzji w budownictwie oraz rozszerza zakres stosowanych narzędzi analitycznych w tym obszarze badań. Uzyskane wyniki badań mają również wymiar praktyczny. Opracowane przez mgr inż. Marlenę Jurczak nowe podejście do oceny wariantów realizacji inwestycji budowlanej może stanowić wsparcie dla inwestorów w podejmowaniu bardziej racjonalnych decyzji o wyborze wariantów ze szczególnym uwzględnieniem inwestycji o znacznym stopniu złożoności.

Praca została napisana poprawnie merytorycznie oraz stylistycznie w zakresie niezbędnym do poprawnego zrozumienia i interpretacji uzyskanych wyników badań. Przyjęta metodyka badań jest adekwatna dla rozpatrywanego problemu badawczego oraz postawionych celów rozprawy.

Praca zawiera nowe i oryginalne rozwiązanie podjętego problemu naukowego, które zawiera się m.in. w:

- zidentyfikowaniu ograniczeń klasycznych metod analizy wielokryterialnej, które mogą przyczynić się do nietrafionego wyboru wariantu inwestycyjnego;
- przeprowadzeniu wieloaspektowej analizy ryzyka, związanej z projektowaniem konstrukcji budowlanych, na bazie wcześniej zidentyfikowanych i sklasyfikowanych ryzyk o charakterze organizacyjnym i projektowym, i w oparciu o badania ankietowe wśród projektantów konstrukcji, co pozwoliło na ocenę istotności poszczególnych ryzyk oraz ich wpływu na jakość i bezpieczeństwo decyzji projektowych,
- rozszerzeniu klasycznej analizy wielokryterialnej o komponent ryzyka w ramach autorskiej metody „RiskEval-MCDA", łączącej te dwa aspekty w jeden spójny model decyzyjny.

Pani mgr inż. Marlena Jurczak wykazała się umiejętnością planowania i prowadzenia pracy badawczej na wysokim poziomie, właściwego doboru technik badawczych i wyciągania rzetelnych wniosków na podstawie uzyskanych wyników badań.

Podsumowując, opiniowana praca spełnia wymogi stawiane rozprawom doktorskim zgodnie z ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (z pózn. zmianami). W związku z powyższym wnoszę o kontynuowanie postępowania przewidzianego w przewodzie doktorskim.

Jolanta Kleszczewska