DR HAB. INŻ. ELŻBIETA SZAFRANKO, PROF. UWM
UNIWERSYTET WARMIŃSKO-MAZURSKI W OLSZTYNIE
WYDZIAŁ GEOINŻYNIERII
INSTYTUT GEODEZJI I BUDOWNICTWA
KATEDRA KONSTRUKCJI I PROCESÓW BUDOWLANYCH
UL. JANA HEWELIUSZA 4
10-724 OLSZTYN

Olsztyn, dn. 6.03.2026 r.

Tel.: 89 523
Kom.: 600964682
e-mail: elasz@uwm.edu.pl

OPINIA

PROMOTORA O ROZPRAWIE DOKTORSKIEJ
mgr inż. Marleny Jurczak
pt.:
Inkorporacja ryzyka decyzyjnego do procesu oceny wariantów inwestycji budowlanej

Opiniowana rozprawa doktorska podejmuje problem włączenia problematyki ryzyka do procesu analizy wielokryterialnej w ocenach wariantów inwestycji budowlanych. Podjęty temat należy uznać za aktualny i istotny zarówno z punktu widzenia rozwoju badań w obszarze zarządzania przedsięwzięciami budowlanymi, jak i praktyki inżynierskiej związanej z przygotowaniem i realizacją inwestycji budowlanych.

W celu właściwego rozpoznania badanego zagadnienia Autorka przeprowadziła szeroki przegląd literatury przedmiotu obejmujący blisko 140 pozycji dotyczących procesów decyzyjnych w budownictwie, metod oceny wariantów projektów budowlanych oraz metod identyfikacji i szacowania ryzyka w działalności budowlanej. Na podstawie krytycznej analizy dotychczasowego dorobku naukowego Autorka zidentyfikowała lukę badawczą w zakresie metodyki uwzględniania ryzyka decyzyjnego w procesie wyboru wariantów inwestycyjnych. Punktem wyjścia do dalszych rozważań było stwierdzenie, że stosowanie metod analizy wielokryterialnej w procesach decyzyjnych może wiązać się z ryzykiem podjęcia nieoptymalnej decyzji. W konsekwencji Autorka podjęła próbę opracowania metody integrującej analizę wielokryterialną z oceną ryzyka. W rezultacie, w końcowych rozdziałach rozprawy przedstawiła autorską metodykę umożliwiającą włączenie oceny ryzyka do procedury analizy MCDA. Pracę uzupełnia rozdział prezentujący możliwości zastosowania zaproponowanego podejścia na przykładzie obejmującym przeprowadzenie badań pilotażowych oraz analizę uzyskanych wyników.

W pracy sformułowano tezę badawczą, zgodnie z którą powszechnie stosowane metody wspomagające ocenę wariantów inwestycyjnych mogą prowadzić do decyzji obarczonych ryzykiem nietrafionego wyboru, natomiast ich uzupełnienie o analizę ryzyka może przyczynić się do poprawy jakości procesu decyzyjnego. Analiza treści rozprawy pozwala stwierdzić, że postawiona teza została zweryfikowana poprzez realizację przyjętego celu pracy, jakim było włączenie oceny ryzyka do procesu analizy wielokryterialnej w ocenach wariantów inwestycji budowlanych.

Znaczenie poznawcze podjętego problemu, zarówno z punktu widzenia nauki, jak i praktyki inżynierskiej, jest istotne. Biorąc pod uwagę przydatność praktyczną zaproponowanej metodyki oraz jej potencjał rozwojowy w kontekście dalszych badań, można stwierdzić, że przedstawione rozwiązanie stanowi oryginalne osiągnięcie Doktorantki.

Elżbieta Szafranko

Podsumowując, Doktorantka w trakcie realizacji rozprawy wykazała się kompetencjami badawczymi oraz dojrzałością naukową niezbędną do prowadzenia pracy naukowo-badawczej. Opiniowana rozprawa spełnia wymagania stawiane rozprawom doktorskim i może stanowić podstawę do nadania jej Autorce stopnia doktora w dziedzinie nauk inżynieryjno-technicznych, w dyscyplinie inżynieria lądowa i transport.

Stwierdzam, że Pani mgr inż. Marlena Jurczak spełnia wymagania określone ustawie z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (z pózn. zmianami). W związku z powyższym wnoszę o kontynuowanie postępowania przewidzianego w przewodzie doktorskim.

Elżbieta Szatkowska