

**Recenzja osiągnięć naukowych Pana dr inż. Andrzeja Muczyńskiego
ubiegającego się o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie
nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości**

1. Podstawy formalne recenzji

Podstawę formalną sporządzenia niniejszej recenzji stanowiło pismo otrzymane od Przewodniczącego Rady Naukowej Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości, Pana dr hab. Krzysztofa Krukowskiego, prof. UWM, z dnia 18.04.2024, wraz z kopią stosownej Uchwały tej Rady z dnia 17.04.2024. Mocą tej Uchwały zostałem powołany na jednego z recenzentów w postępowaniu w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości Panu dr inż. Andrzejowi Muczyńskiemu, na podstawie art. 221 ust. 5 Ustawy z dnia 20.07.2018 – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Recenzję sporządzono w oparciu o następujące dokumenty przesłane przez Pana dr inż.

A. Muczyńskiego:

- 1) stosowny wniosek Habilitanta;
- 2) kopię dokumentu potwierdzającego posiadanie stopnia doktora;
- 3) autoreferat przedstawiający opis dorobku i osiągnięć w pracy naukowo-badawczej;
- 4) wykaz osiągnięć naukowych;
- 5) kopie osiągnięć naukowych wskazanych we wniosku o przeprowadzenie postępowania w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego, tj. serii 5 artykułów naukowych tworzących cykl pt. *Zarządzanie gminnymi zasobami mieszkaniowymi jako obszar zarządzania publicznego – aspekty finansowe i organizacyjne*.

Przesłana dokumentacja jest kompletna i wystarczająca do sporządzenia recenzji. Została przygotowana bardzo rzetelnie, z należytą starannością.

Należy przypomnieć, iż ocena osiągnięć Habilitanta została przeprowadzona zgodnie z Ustawą z dnia 20.07.2018 - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, Dz. U. z 2022 r. poz. 574 z późn. zm., według której stopień doktora habilitowanego nadaje się osobie, która:

- 1) posiada stopień doktora;

- 2) posiada w dorobku osiągnięcia naukowe albo artystyczne, stanowiące znaczny wkład w rozwój określonej dyscypliny, w tym co najmniej:
- 1 monografię naukową wydaną przez wydawnictwo, które w roku opublikowania monografii w ostatecznej formie było ujęte w wykazie sporządzonym zgodnie z przepisami wydanymi na podstawie art. 267 ust. 2 pkt 2 lit. a, lub
 - 1 cykl powiązanych tematycznie artykułów naukowych opublikowanych w czasopiśmie naukowym lub w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych, które w roku opublikowania artykułów w ostatecznej formie były ujęte w wykazie sporządzonym zgodnie z przepisami wydanymi na podstawie art. 267 ust. 2 pkt 2 lit. b, lub
 - 1 zrealizowane oryginalne osiągnięcie projektowe, konstrukcyjne, technologiczne lub artystyczne;
- 3) wykazuje się istotną aktywnością naukową albo artystyczną realizowaną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej.

2. Notka biograficzna o Habilitancie

Pan dr inż. Andrzej Muczyński uzyskał stopień doktora nauk technicznych w zakresie geodezji i kartografii w Akademii Rolniczo-Technicznej w Olsztynie, na Wydziale Geodezji i Gospodarki Przestrzennej dnia 17.10.1995, na podstawie rozprawy doktorskiej pt. *Nowe podejście do scaleń w przekształcaniu struktury przestrzennej indywidualnych gospodarstw rolnych*, której promotorem był prof. nadzw. dr hab. Stanisław Surowiec.

Habilitant pracuje w Uniwersytecie Warmińsko-Mazurskim (wcześniej Akademia Rolniczo-Techniczna w Olsztynie) od 01.01.1990. Aktualnie podstawowym miejscem pracy Pana dr inż. Andrzeja Muczyńskiego - zatrudnionego na stanowisku adiunkta badawczo-dydaktycznego - jest Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie, Wydział Geoinżynierii (wcześniej Wydział Geodezji, Inżynierii Przestrzennej i Budownictwa), Instytut Gospodarki Przestrzennej i Geografii (wcześniej Instytut Geografii i Gospodarki Nieruchomościami), Katedra Gospodarki Nieruchomościami i Systemów Informacji Geograficznej (wcześniej Katedra Zasobów Nieruchomości). Od 01.10.2003 dodatkowym miejscem pracy Habilitanta jest Szkoła Wyższa im. Bogdana Jańskiego w Warszawie, gdzie jest zatrudniony na stanowisku adiunkta. Współpracował także z kilkoma innymi instytucjami, polskimi i niemieckimi.

Jego dziedzina, dyscyplina, specjalność naukowa to: nauki społeczne, geografia społeczno-ekonomiczna i gospodarka przestrzenna, gospodarka nieruchomościami, a

podstawowa tematyka badań naukowych to gospodarowanie i zarządzanie zasobami nieruchomości.

W autoreferacie Habilitant zidentyfikował pięć następujących głównych obszarów (nurtów) dociekań w swojej pracy naukowo-badawczej:

- 1) zarządzanie przestrzenią obszarów wiejskich ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju zrównoważonego i racjonalnej organizacji przestrzeni rolniczej;
- 2) badanie rynku i wycena nieruchomości;
- 3) gospodarowanie gminnymi zasobami nieruchomości;
- 4) zarządzanie gminnymi zasobami nieruchomości;
- 5) zarządzanie nieruchomościami.

3. Ocena głównego osiągnięcia naukowego

Głównym osiągnięciem wskazanym przez Habilitanta we wniosku habilitacyjnym jest cykl powiązanych tematycznie artykułów naukowych pt. *Zarządzanie gminnymi zasobami mieszkaniowymi jako obszar zarządzania publicznego – aspekty finansowe i organizacyjne*. W skład tego cyklu wchodzi pięć następujących pozycji:

1. Muczyński A. (2023). Municipal housing stock management in Poland from a public management perspective. *Real Estate Management and Valuation*, 31(1), 43-54 – Impact Factor 0.800, 100 pkt.
2. Muczyński A. (2020). Financial flow models in municipal housing stock management in Poland. *Land Use Policy*, 91, 104429 - Impact Factor 5.398, 140 pkt.
3. Muczyński A. (2023). Potential impact of property management on the market value of dwellings in multi-owned housing. *Journal of Housing and the Built Environment*, online - Impact Factor 1.900, 140 pkt.
4. Muczyński A. (2022). Organizational model of municipal housing stock management in the contracting system – A case study of Poland. *Land Use Policy*, 115, 106049 - Impact Factor 7.100, 140 pkt.
5. Muczyński A. (2023). Collective renovation decisions in multi-owned housing management: the case of public-private homeowners in Poland. *Journal of Housing and the Built Environment*, online - Impact Factor 1.900, 140 pkt.

Jak widać wszystkie artykuły wchodzące w skład cyklu odznaczają się wysokimi wskaźnikami stosowanymi w ramach obowiązującego obecnie systemu oceny publikacji naukowych. Godny podkreślenia jest również fakt, iż artykuły te zostały opublikowane w czasopiśmie ujętych w wykazie sporządzonym zgodnie z przepisami wydanymi na podstawie art. 267 ust. 2 pkt 2 lit. a, spełniają zatem kryterium ustawowe.

Problematyka badawcza podjęta w ramach przedłożonego cyklu publikacji jest z jednej strony bardzo ważna i aktualna, a z drugiej – trudna i wielowątkowa. Głównym celem badań zrealizowanych w ramach tego cyklu było systematyczne rozpoznanie problematyki zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi jako obszaru zarządzania publicznego i opracowanie rozwiązań modelowych diagnozujących i usprawniających to zarządzanie w gminie miejskiej.

Merytoryczna ocena kolejnych artykułów z przedstawionego cyklu pozwala na wprowadzenie następujących stwierdzeń.

1. Artykuł ten stanowił ogólną płaszczyznę rozważań Autora. Dokonano w nim bowiem identyfikacji zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi jako obszaru zarządzania publicznego w gminie miejskiej. Wzięto przy tym pod uwagę uwarunkowania zarówno prawnoinstytucjonalne, jak i rynkowe. Autor precyzyjnie i wszechstronnie zdefiniował obszar badań, tj. zarządzanie gminnymi zasobami mieszkaniowymi, zidentyfikował jego hybrydową strukturę w gminach miejskich oraz osadził je w podejściu funkcjonalnym i instytucjonalnym. Stworzył więc solidną podstawę teoretyczno-metodologiczną szczegółowych dociekań w rozważanym obszarze.
2. W ramach drugiej publikacji – osadzonej w płaszczyźnie finansowej - stworzono model przepływów pieniężnych w zarządzaniu gminnymi zasobami mieszkaniowymi. Opracowanie takiego modelu jest bardzo istotnym osiągnięciem Autora, gdyż model ten umożliwia poprawę jakości i efektywności usług zarządczych w rozważanym obszarze zarządzania.
3. Z kolei dokonano oceny potencjalnego wpływu zarządzania nieruchomościami na wartość rynkową lokali we wspólnotach mieszkaniowych z udziałem gminy, czyli podjęto kolejny problem natury finansowej. Istotny wkład Autora sprowadza się do tego, iż ocena taka posiada znaczące walory poznawcze i praktyczne dla wielu grup podmiotów funkcjonujących na rynku mieszkaniowym.
4. Opracowanie modelu organizacyjnego zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi w systemie zleceń znajduje się w czwartym z ocenianych artykułów. Ze względu na istotne walory teoretyczno-poznawcze i przydatność praktyczną model ten umożliwia sprawne diagnozowanie i usprawnianie zarządzania w rozważanym obszarze.
5. Wreszcie, również na płaszczyźnie organizacyjnej rozważań zidentyfikowano egzogeniczne czynniki wywierające wpływ na zbiorowe decyzje remontowe we wspólnotach mieszkaniowych z udziałem gminy. Od strony teoretyczno-poznawczej

oceniany artykuł wnosi nowe wartości do teorii zbiorowego działania przy podejmowaniu decyzji remontowych przez podmioty publiczne i prywatne.

Odnosząc się do wkładu, jaki oceniany cykl publikacyjny wnosi w rozwój nauk o zarządzaniu i jakości, można stwierdzić, że wkład ten polega głównie na bardzo istotnym wzbogaceniu teorii i metodologii w zakresie zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi, a pośrednio istotnego poszerzenia dorobku badawczego z zakresu dwóch obszarów stanowiących kontekst badań Habilitanta, tj. zarządzania publicznego i zarządzania nieruchomościami.

Omawiany cykl artykułów ma charakter oryginalny. Jest znaczącym osiągnięciem Autora. Zasługuje na bardzo wysoką ocenę merytoryczną nie tylko z teoretyczno-metodologicznego, ale także empirycznego punktu widzenia, gdyż stwarza podstawy do wypracowania użytkowych rozwiązań kluczowych problemów w rozważanym obszarze, tj. w praktyce zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi.

Należy dodać, iż cykl artykułów przedstawiony przez Habilitanta jest logiczny i spójny. Poszczególne opracowania wzajemnie się uzupełniają, uwzględniając najistotniejsze aspekty zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi. Są oparte na solidnie przygotowanych i przeprowadzonych badaniach, a także na odpowiednio dobranych i właściwie wykorzystanych narzędziach badawczych oraz najnowszych opracowaniach z zakresu polskiej i zagranicznej literatury przedmiotu. Cele prac badawczych zostały w pełni zrealizowane. Oceniane artykuły mają również duże walory poznawcze, gdyż trafnie identyfikują i bardzo rzetelnie wyjaśniają najważniejsze kwestie z zakresu podejmowanej problematyki.

Podsumowując, uważam, że przedstawiony przez Pana dr inż. A. Muczyńskiego we wniosku habilitacyjnym jako główne osiągnięcie cykl powiązanych tematycznie artykułów naukowych pt. *Zarządzanie gminnymi zasobami mieszkaniowymi jako obszar zarządzania publicznego – aspekty finansowe i organizacyjne* spełnia kryteria wskazane w ustawie z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, art. 219., pkt. 2., stanowiąc twórczy wkład Habilitanta w rozwój dyscypliny nauk o zarządzaniu i jakości, o charakterze poznawczym, metodycznym i aplikacyjnym.

4. Ocena pozostałych osiągnięć naukowych

Dorobek naukowo-badawczy Pana dr inż. A. Muczyńskiego po uzyskaniu stopnia doktora jest znaczny i znaczący. Jest autorem lub współautorem ponad stu pozycji, w tym:

- 1) 14 monografii naukowych;
- 2) 13 rozdziałów w monografiach naukowych,

- 3) 72 artykułów naukowych,
- 4) 4 publikacji w materiałach konferencji indeksowanych w bazie Web of Science;
- 5) 6 publikacji w recenzowanych materiałach konferencyjnych;
- 6) 10 publikacji w nierecenzowanych materiałach konferencyjnych;
- 7) 8 artykułów popularnonaukowych;
- 8) 2 opracowań zbiorowych.

Ponadto Habilitant:

- wygłosił 37 referatów podczas krajowych konferencji naukowych oraz 7 na zaproszenie, ma w swoim dorobku 15 wystąpień na konferencjach międzynarodowych,
- brał udział w komitetach organizacyjnych i naukowych 11 konferencji krajowych i 4 międzynarodowych.
- uczestniczył w pracach zespołów badawczych realizujących 2 projekty krajowe i 1 międzynarodowy, finansowane w drodze konkursów,
- brał udział w realizacji w 4 innych projektów badawczych.
- należy do 8 krajowych i międzynarodowych organizacji i towarzystw naukowych,
- jest członkiem komitetów redakcyjnych i rad naukowych w 1 czasopiśmie polskim i 2 zagranicznych.
- odbył 5 staży w zagranicznych instytucjach naukowych – 4 w Niemczech i 1 w Szwajcarii,
- opracował 73 recenzji publikacji w czasopismach krajowych i międzynarodowych,
- uczestniczył w realizacji 5 (innych niż wymienione powyżej) projektów badawczych, w tym 1 międzynarodowym,
- brał także udział w pracach 3 zespołów oceniających wnioski o finansowanie badań.

Ponadto, zwraca uwagę szeroki zakres współpracy Pana dr A. Muczyńskiego z otoczeniem społeczno-gospodarczym, co stanowi wyraz Jego rozwoju naukowego i aplikacji wyników badań w praktyce. Był autorem lub współautorem wielu operatów szacunkowych nieruchomości, a także wykonał ponad 30 raportów wyceny przedsiębiorstw lub ich majątku w różnych celach, np. restrukturyzacja, sprzedaż itp. Jako doświadczony rzeczoznawca majątkowy prowadzi od 2000 r. praktyki zawodowe dla kandydatów na tego typu rzeczoznawców. Jako założyciel i Prezes Zarządu Stowarzyszenia Zarządców Nieruchomości Warmii i Mazur w Olsztynie organizował i realizował zajęcia dydaktyczne podczas praktyk zawodowych dla kandydatów na licencjonowanych zarządców nieruchomości w latach 2000-2013. Obecnie prowadzi działalność społeczną integrującą środowisko zawodowe zarządców nieruchomości oraz organizuje proces kształcenia ustawicznego członków Stowarzyszenia w

formie seminariów i szkoleń specjalistycznych. Pełni także funkcję członka rady nadzorczej w jednej z olsztyńskich spółdzielni mieszkaniowych. Był współautorem siedmiu ekspertyz zrealizowanych na rzecz kilku lokalnych instytucji oraz uczestniczył w pracach dziewięciu zespołów eksperckich lub konkursowych.

Reasumując, dorobek naukowo-badawczy Habilitanta należy ocenić bardzo pozytywnie, zarówno w aspekcie ilościowym, jak i jakościowym. Wiele opracowań, zwłaszcza artykułów naukowych opublikowanych w ostatnich latach nie odbiega poziomem od tych, które uwzględnił w cyklu przedstawionym do oceny jak główne osiągnięcie naukowe. Wysoką ocenę dorobku Pana dr. A. Muczyńskiego potwierdzają efekty analizy bibliometrycznej Jego publikacji, załączonej do autoreferatu.

Należy podkreślić, iż ocena Jego pracy naukowej realizowanej nie tylko w podstawowym miejscu pracy, ale także w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej – jako istotnego kryterium oceny dorobku w postępowaniu habilitacyjnym - jest również zdecydowanie pozytywna.

Inne efekty działalności zawodowej Habilitanta (wymienione powyżej) również zasługują na pozytywną opinię. Godna podkreślenia jest Jego duża aktywność i pracowitość w wielu obszarach aktywności, zarówno naukowo-badawczej, jak i praktycznej.

Należy wyjaśnić, iż przy opracowywaniu niniejszej recenzji nie dokonywano oceny działalności dydaktycznej i organizacyjnej Pan dr A. Muczyńskiego, gdyż zgodnie z obowiązującymi przepisami i zaleceniami te dwa obszary aktywności nie podlegają ewaluacji w postępowaniu habilitacyjnym.

5. Konkluzja recenzji

Podsumowując ocenę osiągnięć naukowych Pana dr inż. A. Muczyńskiego ubiegającego się o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości, stwierdzam, że spełniają one kryteria określone w ustawie z dnia 20.07.2018 - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, poz. 1668, art. 219., pkt. 1, 2 i 3. W szczególności:

- 1) posiada stopień naukowy doktora,
- 2) legitymuje się osiągnięciem naukowym postaci cyklu powiązanych tematycznie artykułów naukowych opublikowanych w czasopismach naukowych lub w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych, które w roku opublikowania artykułu w ostatecznej formie były ujęte w stosownym,
- 3) wykazał się istotną aktywnością naukową realizowaną w innych niż macierzysta instytucjach naukowych, w tym zagranicznych.

Stwierdzam także, że przedstawiony w postępowaniu cykl artykułów wnosi znaczący wkład w rozwój nauk o zarządzaniu i jakości, istotnie wzbogacając problematykę zarządzania gminnymi zasobami mieszkaniowymi.

W związku z powyższym zdecydowanie popieram wniosek Pana dr inż. A. Muczyńskiego o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

