

Prof. dr hab.

Alicja Stępień-Kuczyńska

Uniwersytet Łódzki

## RECENZJA

**Dorobku naukowego, dydaktycznego, organizacyjnego doktor Karoliny Tybuchowskiej-Hartlińskiej w związku z ubieganiem się o uzyskanie stopnia naukowego doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauk o polityce i administracji**

### **Krótką informacją o Habilitantce:**

Doktor Karolina Tybuchowska-Hartlińska jest absolwentką politologii, w roku 2005 na Wydziale Nauk Społecznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie obroniła pracę magisterską na temat: *Bezpośredni wybór prezydenta Ciechanowa 2002 roku. Kandydaci, programy, kampania, wyniki*, przygotowaną pod kierunkiem dr Waldemara Żebrowskiego. W roku 2009 obroniła na macierzystym Wydziale rozprawę doktorską zatytułowaną: *Wybory do samorządu terytorialnego w subregionie ciechanowskim na tle wyników ogólnopolskich*, promotor dr hab. Waldemar Żebrowski.

W latach 2005-2010 pracowała na stanowisku asystenta w Instytucie Nauk Politycznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie, po uzyskaniu stopnia doktora została zatrudniona w tejże jednostce, w której pracuje do chwili obecnej.

**Ocena osiągnięć Habilitantki w związku z wymaganiami ustawowymi art. 219 ust.1 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2021r. poz. 478 z późn.zm.).**

Do oceny dr K. Tybuchowska-Hartlińska przedstawiła cykl publikacji zatytułowany: *Teoretyczne i empiryczne determinanty polityki lokalnej-partycypacja, wybory, bezpieczeństwo*, na który składa się **15 publikacji**, w tym **7 rozdziałów w monografiach zbiorowych, 8 artykułów**, które ukazały się w politologicznych czasopismach krajowych, **5 publikacji zostało opublikowanych w języku angielskim**. Publikacje ukazały się w latach **2012-2023**.

Artykuły zostały zamieszczone w „Political Preferences”, „Polish Political Science Yearbook”, „Regional and Federal Studies”, „Przegląd Prawa Konstytucyjnego”. Rozdziały w monografiach zbiorowych ukazały się głównie w innych ośrodkach niż Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie tj. w Wydawnictwie Naukowym Instytutu Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM w Poznaniu, Wydawnictwie Naukowym Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, Wydawnictwie Adam Marszałek w Toruniu. Należy podkreślić zwłaszcza 2 publikacje Habilitantki, które ukazały się za granicą: *Political participation in the Kaliningrad Region of the Russian Federation*, w: *The Kaliningrad region: specific enclave i contemporary Europe*, eds. A. Żukowski, W.T. Modzelewski, Brill-Ferdinand Schoningh, Paderborn 2021, oraz współautorstwo rozdziału z M. Myśliwiec, M. Madej zatytułowanego: *Local Government in Poland Facing the Ukrainian Refugees Crisis*, który został pomieszczony w monografii zbiorowej: *Russian aggression against Ukraine in 2022. Feces of modern war*, eds. A. Kasińska-Metryka, K. Pałka-Suchojad, Routledge, London-New York 2023.

Problematyka recenzowanego cyklu publikacji dr K. Tybuchowskiej-Hartlińskiej powiązana jest tematycznie i odnosi się do następujących obszarów badań politologicznych: polityki lokalnej i regionalnej, instytucji demokracji bezpośredniej realizowanym na poziomie lokalnym, zagadnień wyborczych, kwestii bezpieczeństwa. Należy zauważyć, że problematyka ta znajduje się w centrum zainteresowania polskiej i światowej politologii z uwagi na silne powiązanie aspektów teoretycznych z praktyką polityczną, związaną z procesem rządzenia, w tym działań podejmowanych w sytuacjach kryzysowych, zwiększonego poziomu ryzyka, utraty stabilizacji i wzrostu zagrożeń w sferze bezpieczeństwa, tak w odniesieniu do wewnętrznych rozwiązań, jak i oddziaływania niestabilnej rzeczywistości międzynarodowej. Trudno nie zauważyć, iż procesy te oddziałują na relacje rządzący-rządzeni, przyczyniają się do wzrostu nieufności obywateli wobec rządzących w strukturach władzy na poziomie centralnym, regionalnym i lokalnym. W konsekwencji mogą wpływać na

aktywność obywatelską np. w sferze uczestnictwa w wyborach ( wyraźny wzrost frekwencji wyborczej na poziomie parlamentarnym 15 października 2023r. w Polsce), w protestach społecznych, czy wzroście udziału w procesie zarządzania na poziomie lokalnym ( budżety obywatelskie).

Sfera aktywności obywatelskiej na poziomie lokalnym jest głównym obszarem zainteresowań badawczych Habilitantki. Autorka od wielu lat zajmuje się tym problemem, zwróćmy uwagę na Jej artykuł z 2012 r.: *Partycypacja obywatelska na poziomie lokalnym* zamieszczonym w: „Preferencje Polityczne” 2012 nr 3, w którym wskazuje Ona na różnorodne formy i liczne możliwości realizacji aktywności obywatelskiej; poddaje ocenie korzystanie z tych możliwości przez obywateli, zwraca uwagę, że nie są one dostatecznie wykorzystywane w procesie rządzenia. Kontynuacją tej problematyki jest kolejny artykuł Habilitantki w tytule którego zawarte jest pytanie: *Demokracja bezpośrednia na poziomie lokalnym: czy obywatele chcą partycypacji?* ( „Political Preferences” 2014, nr 8). Przeprowadzone przez Autorkę badania wskazują na deklarowane zainteresowanie obywateli sprawami najbliższego otoczenia i chęci ich uczestnictwa w rządzeniu, jednakże odnosi się to głównie do sfery finansowania przedsięwzięć ważnych dla gminy, bądź podejmowanych strategicznych inicjatyw przez rządzących. Znamienne, na co zwraca uwagę Habilitantka, że różnice w poglądach politycznych obywateli, czy ich przynależność partyjna, nie są decydujące w podejmowanych działaniach partycypacyjnych obywateli w lokalnych społecznościach. Dr. K. Tybuchowska-Hartlińska w kilku swoich publikacjach odniosła się do coraz bardziej popularnej formy aktywności obywatelskiej na poziomie lokalnym, jaką jest uczestnictwo w budżecie obywatelskim. To interesujące przedsięwzięcie obywatelskiej aktywności, dziś będące już stałym działaniem większości władz samorządowych, stanowi o aktywnym uczestnictwie obywateli w zarządzaniu miastem czy gminą. Kwestie budżetu obywatelskiego zostały podjęte m.in. w artykule: *Budżet partycypacyjny - nowe narzędzie w rękach obywateli* („Political Preferences” 2016, nr 12).

Kolejnym problemem analizowanym przez Habilitantkę była kwestia oceny uczestnictwa obywateli w wyborach na poziomie regionalnym i lokalnym. Na uwagę zasługuje artykuł: *Wybory do Parlamentu Europejskiego w okręgu warmińsko- mazurskim i podlaskim w latach 2004 i 2009*, który ukazał się w monografii zbiorowej: *Region Warmii i Mazur w europejskich procesach integracyjnych* red. W. T. Modzelewski, Olsztyn 2014, W. Gagatęk, K. Tybuchowska,-

Hartlińska, *The 2018 regional elections in Poland*, „Regional and Federal Studies” 2020, nr 30. Tematyka ta została poruszona także w: *Determinanty kampanii wyborczej oraz wyniki pierwszych bezpośrednich wyborów na Urząd Prezydenta Miasta Ciechanów*, w: *Czy upadek demokracji? Wymiar praktyczny*, red. A. Stelmach, Poznań 2007, *Partyjni czy bezpartyjni? Wyniki bezpośrednich wyborów prezydentów miast w Polsce w: Partie polityczne w początkach XXI wieku: problemy rozwoju, organizacji, funkcjonowania*, red. M. Winclawska, Toruń 2013. Kwestie wyborów Autorka poszerzyła o szerszy kontekst międzynarodowy w artykułach: *Political participation in the Kaliningrad Region od the Russian Federacion w: The Kaliningrad Region: a specific enclave in contemporary Europe*, eds. A. Żukowski, W.T. Modzelewski, Brill-Ferdinand Schoningh, Paderborn 2021, *Leaders, managers or administrators-mayors in Central and Eastern European countries*, “Polish Political Science Yearbook”, 2019, nr 48. Należy podkreślić, że Autorka przeprowadziła analizę porównawczą wyborów na poziomie lokalnym władzy wykonawczej w 16 państwach regionu, które są w UE, bądź aspirują do niej. Należy też zwrócić uwagę na artykuł zespołu M. Myśliwiec, M. Madej, K. Tybuchowicz-Hartlińska: *Early Elections of the Mayor of the City in Poland. Analisis of the Case of the Ruda Śląska in 2022*, który ukazał się na łamach „Przeglądu Prawa Konstytucyjnego”, 2023, nr 3, w którym Autorzy poddali analizie kwestie wyborów przedterminowych w latach 2018-2023, ze szczególnym uwzględnieniem Rudy Śląskiej.

Z kolei kwestią bezpieczeństwa na poziomie lokalnym Autorka zajęła się w kilku publikacjach. *Bezpieczeństwo w przestrzeni lokalnej*, który został zamieszczony w monografii zbiorowej: *Podstawowe kategorie bezpieczeństwa narodowego*, red. A. Żukowski, M. Hartliński, W.T. Modzelewski, J. Wieclawski, Olsztyn 2015, zaś problematyka związana z kryzysem uchodźczym została ukazana w artykule: *Local Government in 2022. Facing the Ukrainian refugees Crisis w: Russian aggression against Ukraine in 2022. Face of modern war*, eds A. Kasińska Metryka, K. Pałka-Suchojad, Routledge, London-New York 2023.

#### **Wnioski:**

**Należy stwierdzić, iż przedstawiony do oceny tematyczny zbiór artykułów zatytułowany: *Teoretyczne i empiryczne determinanty polityki lokalnej - partycypacja, wybory, bezpieczeństwo*, ma charakter spójny tematycznie; temat cyklu odpowiada zawartości treści poszczególnych artykułów. Terminologia i metodologia wykorzystana w poszczególnych pracach odpowiada badaniom politologicznym. Należy zauważyć, że Habilitantka w pełni**

przygotowała rozdział: *Samorząd i polityka lokalna*. Podkreślić też należy udział Habilitantki w ogólnopolskich przedsięwzięciach politologicznych, jakim było przygotowanie haseł do kilku leksykonów: *Mały słownik politologii* red. S. Opara, Toruń 2007, *Leksykon polskich partii politycznych*, red. J. Glajcar, A. Turska-Kawa, W. Wojtasik, Toruń 2017, *Leksykon wiedzy politologicznej*, red. J. Marszałek-Kawa, D. Karnowska, Toruń 2018, *The Dictionary of Political Knowledge*, red. J. Marszałek-Kawa, D. Plecka, Toruń 2019.

Autorka uczestniczyła także w publikacjach podejmujących kwestie systemów politycznych w regionach świata. W publikacji: *Teoria współczesnych systemów politycznych*, red. W. Żebrowski, Olsztyn 2015, przygotowała rozdział: *System totalitarny w Koreańskiej Republice Ludowo-demokratycznej*, oraz *System polityczny Malezji-wprowadzenie*, w publikacji: *Bliskie sąsiedztwo-dalekie sojusze*, red. M. Hartliński, A. Hałuba, K. Tybuchowska-Hartlińska, Olsztyn 2008, a także we współautorstwie z A. Żukowskim, *Procedury wyłaniania elit władzy-systemy wyborcze* w publikacji: *Kaukaz Północny: elity władzy i życie polityczne* red. T. Bodio, Oficyna Wydawnicza ASPRA-JR, Warszawa 2014. Habilitantka jest także współautorką Jubileuszowej publikacji poświęconej profesorowi Waldemarowi Żebrowskiemu wspólnie z A. Żukowskim, Olsztyn 2017. Ponadto przygotowała recenzje publikacji o realizacji budżetu partycypacyjnego na przykładzie Francji, Niemiec, W. Brytanii, która ukazała się w „Political Studies Review” 2016, nr. 14.

W latach 2012-2022 K. Tybuchowska-Hartlińska aktywnie uczestniczyła w **ponad 50 konferencjach naukowych**, w tym na **17 z nich wygłosiła referaty w języku angielskim**. Wzięła udział w Kongresach Politologii w Poznaniu (2012), Krakowie (2015), Lublinie (2018), Wrocławiu (2023). Na podkreślenie zasługuje Jej aktywny udział w konferencjach organizowanych za granicą: *Participatory Spaces in perspective*, Westminster University, London 2018, *Engaged or Enraged Citizens? Political Participation in Post-Communist Europe*, Sodertorn University, Stockholm 2019, *The 12th International Scientific Conference regional development and Social Welfare: Problems and Solutions*, Klaipeda University, 2017.

Habilitantka prowadzi aktywne działania w ramach uczestnictwa w międzynarodowych i krajowych zespołach badawczych. W latach 2013-2014 brała udział w pracach zespołu badawczego: *Kaukaz Północny: badania i wyzwania*, kierowanego przez Tadeusza Bodio (Uniwersytet Warszawski), jego efekty zostały przedstawione w publikacji: *Kaukaz Północny: władzy i życie polityczne*, Warszawa 2014, wspólnie z A. Żukowskim opublikowała rozdział

wykorzystuje wiedzę teoretyczną i łączy ją z prowadzonymi badaniami i wiedzą praktyczną. Uważam, że dorobek dokonań, które przedstawiła dr Tybuchowska - Hartlińska do oceny ma charakter oryginalny, nowatorski w obszarze nauk o polityce i administracji. Odpowiada on wymaganiom ustawowym w odniesieniu do stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych dyscyplinie nauk o polityce i administracji.

#### Ocena innych dokonań naukowo-badawczych:

Pozostałe osiągnięcia badawcze i publikacyjne dr K. Tybuchowskiej- Hartlińskiej odnoszą się również do problematyki lokalnej, regionalnej, kwestii wyborów i zagadnień bezpieczeństwa, generalnie poszerzają, bądź uszczegółwiają tematykę zawartą w głównym osiągnięciu Habilitantki. Wskazuje to na koncentrowanie się Autorki na ważnych badawczo zagadnieniach i poszukiwanie stałych odniesień do tematyki podjętej przez Nią na przestrzeni ostatnich kilkunastu lat pracy badawczej. Na pozostałe osiągnięcia składają się: 1 monografia autorska zatytułowana: *Wybory do samorządu terytorialnego w Polsce: dwadzieścia lat doświadczeń w subregionie ciechanowskim*, publikacja ukazała się nakładem Europejskiego Centrum Edukacyjnego, Toruń 2012. Wprawdzie została ona oparta o materiał rozprawy doktorskiej, lecz Autorka uzupełniła i uaktualniła treści zawarte w publikacji.

Wyniki swoich badań Habilitantka zawarła w kilkunastu rozdziałach w monografiach zbiorowych i opublikowała na łamach kilku czasopism. Wśród tych publikacji należy wyróżnić: *Determiners of citizen participation at local level in Poland*, który ukazał się w „Regional Formation and Development Studies”, 2017, nr 22, czy też: *Wybory bezpośrednie jako element systemu wyborczego*, „Szkice Humanistyczne” 2006, nr 6. Z kolei wyniki prac zespołu badawczego reprezentującego kilka ośrodków politologicznych naszego kraju zostały opublikowane w „Athenaeum. Polskie Studia Politologiczne” 2014, w nr 44 zatytułowane: *Research into the conditions of political attitudes within the project: “Attitude-Identification-Behavior”*, autorami artykułu są: D. Plecka, A. Turska-Kawa, M. Musiał-Karg, K. Tybuchowska-Hartlińska, A. Łukasik-Turecka, R. Alberski, W. Wojtasik, a także tego samego zespołu Raport z badań w ramach projektu: *„Preferencje Polityczne. Postawy-Identyfikacje - Zachowania 2013”*, ukazał się na łamach „Rocznika Nauk Społecznych” 2014 nr 6. Habilitantka wzięła aktywny udział w publikacji zbiorowej przygotowanej przez Instytut Politologii Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie zatytułowanej: *Podstawowe kategorie nauk o polityce i administracji*, Olsztyn 2021, red. A. Żukowski, WT. Modzelewski, M. Hartliński, w którym

zatytułowany: *Procedury wyłaniania elit władzy-systemy wyborcze*. Należy podkreślić, Jej uczestnictwo w międzynarodowym zespole badawczym w ramach projektu: *Engaged or Enraged Citizens? Political Participation in Post-Communist Europe* (2019) kierownik Sergiu Gherghina (Glasgow University).

Uczestniczy także w pracach międzynarodowego zespołu realizującego projekt: *Party Leaders Database* rozpoczęty w 2017r., który ma za zadanie tworzenie bazy danych liderów partyjnych na świecie (*party-leaders.eu*). W ramach współpracy z Routledge Habilitantka uczestniczy w przygotowywaniu materiałów będących wynikiem badań zespołowych *Routledge Handbook of Polish Politics and Society*, jak również w zespole przygotowującym opracowanie: *Leadership for European Local Development 2040*, projekt University of Ljubljana w ramach Jean Monnet Chair, rozpoczęty w 2022r.

Dr K. Tybuchowska-Hartlińska od lat aktywnie uczestniczy w kilku zespołach badawczych krajowych. Habilitantka jako koordynator regionalny uczestniczyła w projekcie realizowanym w latach 2013-2019: *Preferencje polityczne. Postawy-Identyfikacje-zachowania*. Brała udział w zespole badawczym w latach 2018-2022 koordynowanym przez macierzysty Uniwersytet, zrzeszającym 49 autorów z wielu ośrodków akademickich naszego kraju, którego celem było przygotowanie publikacji zbiorowej zawierającej opracowanie 92 sylwetek polskich liderów. Habilitantka opracowała 2 sylwetki polityków w publikacji: *Przywódcy polityczni w Polsce*, red. M. Hartliński, Olsztyn 2022. Należy też podkreślić Jej uczestnictwo w zespole badaczy przygotowującym opracowanie ok. 200 polskich partii politycznych działających w Polsce po 1989r. Rezultatem prac zespołu jest: *Leksykon polskich partii politycznych*, red. R. Glajcar, A. Turska-Kawa, W. Wojtasik, Toruń 2017. Następnie udział Habilitantki w pracach wcześniej wspomnianego zespołu ogólnokrajowego przygotowującego: *Leksykon wiedzy politologicznej* red. J. Marszałek-Kawa, D. Plecka, Toruń 2018; *The Dictionary of Political Knowledge*, eds J. Marszałek-Kawa, D. Plecka, Toruń 2019. Od 2022r. dr K. Tybuchowska-Hartlińska jest aktywnym członkiem zespołu, który przygotowuje: *Współczesne wyzwania działalności samorządu terytorialnego*. W skład zespołu wchodzi: M. Myśliwiec (Uniwersytet Śląski w Katowicach), M. Madej (Uniwersytet Wrocławski).

Dla prowadzenia działalności naukowo-badawczej dr K. Tybuchowicz-Hartlińska uzyskiwała szereg grantów badawczych; 6 z nich w ramach wsparcia dla młodych naukowców w latach 2011-2017; w roku 2011 Habilitantka uczestniczyła w pracach zespołu macierzystego

Uniwersytetu nad uzyskaniem grantu NCN: *Miasto w perspektywie politologicznej- Endogeniczne stymulatory polityki w mieście* (2011); 2 krotnie ubiegała się o uzyskanie grantu badawczego: *Innowacje społeczne i polityczne na poziomie lokalnym-perspektywy i zagrożenia* (2020) w ramach Miniatura 4, oraz *Gmina 3.0-Innowacje społeczne i polityczne w samorządzie terytorialnym* Miniatura5 (2021).

Habilitantka była także członkiem międzynarodowego zespołu badawczego ubiegającego się o interdyscyplinarny grant międzynarodowy: *PRGgressing the BIO-based product global value chains by Social Innovation*, Trans+Atlantic Platform- „Social Innovation” 2019, kierownik J. Gołaszewski, Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie we współpracy z naukowcami z Technische Universitat Berlin, Universitat Federal ABC.

#### **Wnioski:**

**Należy stwierdzić, że także pozostałe osiągnięcia dr K. Tybuchowskiej-Hartlińskiej w zakresie podejmowanych przez Nią prac naukowo-badawczych, publikacyjnych, a także aktywność w zakresie udziału w krajowych i międzynarodowych inicjatywach, uczestnictwo w zespołach badawczych, których rezultatem są publikacje politologiczne o zasięgu krajowym i międzynarodowym, jak również Jej stały aktywny udział w licznych konferencjach w polskich ośrodkach akademickich i udział w różnorodnych formach współpracy międzynarodowej, świadczy o niewątpliwym wkładzie Habilitantki w sferę badań politologicznych, zwłaszcza w odniesieniu do problematyki samorządowej, lokalnej, obywatelskiej partycypacji wyborczej.**

#### **Działalność dydaktyczna:**

W zakresie działalności dydaktycznej należy stwierdzić, że w okresie zatrudnienia w Instytucie Nauk Politycznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie dr K. Tybuchowicz-Hartlinska prowadziła zajęcia dydaktyczne zgodnie z kierunkiem Jej zainteresowań naukowych tj. z polityki lokalnej, samorządowej, zagadnień teorii i praktyki współczesnych systemów politycznych, systemu wyborczego, a także społeczeństwa obywatelskiego, partycypacji obywatelskiej. Znaczącym Jej wkładem w działalność jednostki było prowadzenie seminarium licencjackiego i wypromowanie 101 licencjatów, 3 prac magisterskich, recenzowała także kilkadziesiąt prac licencjackich i magisterskich. Na podkreślenie zasługuje prowadzenie przez Nią zajęć w języku angielskim. Była promotorem pomocniczym pracy licencjackiej obronionej



w Uniwersytecie Sassari w 2018: *Narodziny Solidarności i upadek reżimu komunistycznego w Polsce* oraz promotorem pomocniczym rozprawy doktorskiej Kamila Sygidua, *Uwarunkowania i perspektywy ukształtowania się społeczeństwa obywatelskiego na Ukrainie* (2019) oraz Macieja Zasady, *Współpraca międzynarodowa samorządu terytorialnego na przykładzie jednostek samorządowych regionu warmińsko-mazurskiego* (2018).

W trakcie zatrudnienia w Uniwersytecie Warmińsko-Mazurskim powierzano Jej szereg funkcji: w latach 2005-2015 członka Rady Naukowej Instytutu Nauk Politycznych, w 2018r. członka Zespołu ds. dyscypliny Nauk o polityce i administracji, przewodniczącej Wydziałowego Zespołu ds. Ewaluacji Jakości Kształcenia (2016-2019), a następnie w latach 2019-2020 Wydziałowego Zespołu ds. Ewaluacji Jakości Kształcenia. W 2020 r. została przewodniczącą Rady Programowej kierunku: Analityka i zarządzanie publiczne, zaś w roku 2020 była członkiem zespołu przygotowującej Raport Samooceny dla PKA na Wydziale Nauk Społecznych. Zaangażowana w prace nad wnioskiem habilitacyjnym w zakresie Nauk o polityce i administracji (2020), powoływana do komisji rekrutacyjnej na macierzystym Wydziale, organizowała olimpiadę okręgową Wiedzy o Polsce i Świecie Współczesnym.

Od 2005r. jest członkiem Polskiego Towarzystwa Nauk Politycznych, zaś w 2015r. wiceprezesem oddziału i od 2022r. jej prezesem. Jest również członkinią: European Consortium for Political Research, Public Opinion and Voting Behaviour in Comparative Perspective, Central and European Politics, Democratic Innovations.

#### **Działalność organizacyjna i popularyzująca wiedzę:**

4-krotnie była organizatorem konferencji politologicznych w 2015 I Forum Polsko-Ukraińskiego; w 2016r. organizatorem ogólnopolskiej konferencji: *Przywódcy polityczni wobec współczesnych zagrożeń i kryzysów. Polska-Europa-Świat*, współorganizatorką konferencji: *Matura 2017 I przedmiotów społecznych I humanistycznych* (2016), oraz w 2021r. w Olsztynie współorganizowała: *25th Annual Conference of central European Political Science Association*. Aktywna w organizacji konferencji studenckich, studencko-doktoranckich w macierzystym Uniwersytecie w latach 2014-2016; w 2014 r. prowadziła wykłady w ramach Szkoły Letniej dla studentów zagranicznych. Popularyzowała wiedzę politologiczną na wykładach dla młodzieży szkół ponadgimnazjalnych; aktywnie uczestniczyła w programach w mediach lokalnych i regionalnych.

Za swą działalność organizacyjną wielokrotnie nagradzana przez władze macierzystej Uczelni.

**Wniosek:**

Należy stwierdzić, że także w obszarze dydaktycznym, jak również w pracach organizacyjnych w macierzystej uczelni dr K. Tybuchowska-Hartlińska jest przykładem osoby aktywnej, wykorzystującej swoje wieloletnie doświadczenie pracownika naukowo-dydaktycznego, w podejmowaniu licznych działań w zakresie popularyzacji wiedzy politologicznej w środowisku regionu.

**REKAPITULACJA:**

Stwierdzam, że dokonania dr Karoliny Tybuchowskiej - Hartlińskiej w obszarze badawczym, publikacyjnym, dydaktycznym, organizacyjnym są oryginalne i znaczące, wnoszą wkład w sferę badań politologicznych zwłaszcza w obszarze polityki samorządowej, lokalnej, partycypacji obywatelskiej na poziomie lokalnym. Habilitantka stale poszerza swe dokonania w zakresie internacjonalizacji swoich badań. Uważam, że dorobek dr K. Tybuchowskiej - Hartlińskiej odpowiada wymoganiom zawartym w ustawie w art. 219 Ustawy z dnia 20 lipca 2018r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2023r. poz.742 z późn. zm.), opowiadam się za przyznaniem dr K. Tybuchowskiej - Hartlińskiej stopnia naukowego doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauk o polityce i administracji.

Lodzi 9 01 2024r

