

# RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 2025-01-01 2025-12-31

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa

zł.

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		Bieżący	Poprzedni BZ
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nim, w tym:</b>	600 396 257,53	584 886 682,97
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	613 205 974,30	589 080 937,31
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-12 980 759,52	-4 353 433,84
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	39 331,57	40 811,60
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów	131 711,18	118 367,90
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	637 642 837,16	617 909 159,69
I	Amortyzacja	23 650 252,51	28 269 546,90
II	Zużycie materiałów i energii	56 555 728,28	56 626 100,02
III	Usługi obce	58 152 500,35	62 525 929,74
IV	Podatki i opłaty, w tym:	1 043 620,14	990 871,39
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	384 712 660,97	364 545 922,37
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	93 105 948,00	85 754 124,25
	- emerytalne	35 856 733,31	33 742 770,25
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	20 329 357,93	19 110 385,43
VIII	Wartość sprzedanych towarów	92 768,98	86 279,59
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)</b>	-37 246 579,63	-33 022 476,72
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	44 198 678,55	56 844 093,36
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	11 473 886,94	19 377 670,42
II	Dotacje	25 801 470,01	30 303 257,63
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	737 380,93	1 315 317,80
IV	Inne przychody operacyjne	6 185 940,67	5 847 847,51
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	6 408 741,57	6 296 063,49
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	490 083,67	312 037,00
III	Inne koszty operacyjne	5 918 657,90	5 984 026,49
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)</b>	543 357,35	17 525 553,15
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	11 760 837,57	7 741 963,11
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	11 747 060,39	7 717 762,89
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	13 705,05	2 357,12
V	Inne	72,13	21 843,10
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	535 770,59	545 690,27
I	Odsetki, w tym:	55 150,19	118 358,66
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	56 723,37	29 527,95
IV	Inne	423 897,03	397 803,66
<b>I</b>	<b>Zysk (strata) brutto (F + G - H)</b>	11 768 424,33	24 721 825,99
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	228 920,00	224 425,00
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	0,00	0,00
<b>L</b>	<b>Zysk (strata) netto (I - J - K)</b>	11 539 504,33	24 497 400,99

KWESTOR  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

REKTOR

2026 -03- 3 1

mgr inż. Agnieszka Choma-Meiss  
(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

prof. dr hab. inż. Przemysław Przyborowski, prof. UWM  
(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

31 MAR. 2026

**BILANS**

dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji

sporządzony na dzień: **2025-12-31**

jednostka obliczeniowa: **ZŁ**

	AKTYWA	Stan na			PASYWA	Stan na	
		Rok bieżący	Rok poprzedni BZ			Rok bieżący	Rok poprzedni BZ
A	<b>Aktywa trwałe</b>	769 458 416,54	772 605 391,62	A	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	740 306 925,37	735 132 481,58
I	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	138 497,49	754 681,92	I	<b>Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	694 121 618,37	678 170 867,26
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,02	10 906,48	II	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00		- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	138 497,47	743 775,44	III	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	34 645 802,67	32 464 213,33
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00		- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
II	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	699 564 714,91	702 915 529,41	IV	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	0,00	0,00
1	Środki trwałe	674 521 117,06	669 814 227,66		- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	94 411 666,25	91 028 630,69		- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	533 576 496,49	518 234 358,11	V	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	14 321 790,62	13 888 092,21	VI	<b>Zysk (strata) netto</b>	11 539 504,33	24 497 400,99
d)	środki transportu	2 254 759,17	2 124 089,79	VII	<b>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	29 956 404,53	44 539 056,86	B	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	307 949 482,71	329 882 011,52
2	Środki trwałe w budowie	25 018 097,85	33 101 301,75	I	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	75 629 954,84	63 224 566,29
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	25 500,00	0,00	1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
III	<b>Należności długoterminowe</b>	41 724,00	55 248,00	2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	74 752 573,84	62 347 185,29
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00		- długoterminowa	54 531 301,00	44 667 720,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		- krótkoterminowa	20 221 272,84	17 679 465,29
3	Od pozostałych jednostek	41 724,00	55 248,00	3	Pozostałe rezerwy	877 381,00	877 381,00
IV	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	69 708 683,03	68 876 187,72		- długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00		- krótkoterminowe	877 381,00	877 381,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	II	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	105 249,00	349 989,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	69 708 683,03	68 876 187,72	1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	3	Wobec pozostałych jednostek	105 249,00	349 989,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	105 249,00	349 989,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00

	w pozostałych jednostkach, b) w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	e)	inne	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	III	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	99 804 916,48	111 131 304,27
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	69 708 683,03	68 876 187,72		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	5 773 611,94	5 747 102,98		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	63 935 071,09	63 129 084,74	b)	inne	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
V	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	4 797,11	3 744,57		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	4 797,11	3 744,57	3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	74 317 870,01	86 846 845,35
B	<b>Aktywa obrotowe</b>	278 797 991,54	292 409 101,48	a)	kredyty i pożyczki	244 740,00	244 740,00
I	<b>Zapasy</b>	4 156 728,56	5 136 289,66	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
1	Materiały	395 393,11	165 885,92	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
2	Półprodukty i produkty w toku	1 637 567,34	1 969 008,53	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	20 801 559,57	23 800 547,37
3	Produkty gotowe	1 386 438,09	1 756 284,29		- do 12 miesięcy	20 801 559,57	23 800 547,37
4	Towary	77 150,68	67 546,65		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy i usługi	660 179,34	1 177 564,27	e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
II	<b>Należności krótkoterminowe</b>	21 185 836,24	18 574 684,20	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	27 576 013,43	39 082 804,83
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	21 730 715,81	20 819 341,52
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	i)	inne	3 964 841,20	2 899 411,63
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	4	Fundusze specjalne	25 487 046,47	24 284 458,92
b)	inne	0,00	0,00	IV	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	132 409 362,39	155 176 151,96
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	132 409 362,39	155 176 151,96
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00		- długoterminowe	72 474 785,18	90 221 185,11
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		- krótkoterminowe	59 934 577,21	64 954 966,85
b)	inne	0,00	0,00				
3	Należności od pozostałych jednostek	21 185 836,24	18 574 684,20				
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 839 505,31	6 437 100,72				
	- do 12 miesięcy	7 839 505,31	6 437 100,72				
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00				

b)	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	897 518,90	358 782,51			
c)	inne	12 448 812,03	11 778 800,97			
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00			
<b>III</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>251 854 544,96</b>	<b>267 222 109,72</b>			
<b>1</b>	<b>Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>251 854 544,96</b>	<b>267 222 109,72</b>			
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00			
	- udziały lub akcje	0,00	0,00			
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00			
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00			
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00			
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00			
	- udziały lub akcje	0,00	0,00			
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00			
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00			
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00			
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	251 854 544,96	267 222 109,72			
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	251 785 830,91	267 147 613,43			
	- inne środki pieniężne	68 714,05	74 496,29			
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00			
<b>2</b>	<b>Inne inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>IV</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>1 600 881,78</b>	<b>1 476 017,90</b>			
<b>C</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>D</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
	<b>AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)</b>	<b>1 048 256 408,08</b>	<b>1 065 014 493,10</b>			
				<b>PASYWA razem (suma poz. A i B)</b>	<b>1 048 256 408,08</b>	<b>1 065 014 493,10</b>

**KWESTOR**  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

2026 -03- 31

mgr inż. Agnieszka Choma-Meys

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

**REKTOR**

dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

31 MAR. 2026

# RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

sporządzony za okres 2025-01-01 2025-12-31

(metoda pośrednia)

Jednostka obliczeniowa: Zł.

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		Bieżący	Poprzedni BZ
<b>A.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>11 539 504,33</b>	<b>24 497 400,99</b>
<b>II.</b>	<b>Korekty razem</b>	<b>-22 947 316,80</b>	<b>74 534 395,22</b>
1.	Amortyzacja	23 650 252,51	28 269 546,90
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-11 691 910,20	-7 599 404,23
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-11 473 886,94	-19 377 670,42
5.	Zmiana stanu rezerw	12 405 388,55	6 227 402,65
6.	Zmiana stanu zapasów	979 561,10	-2 070 513,65
7.	Zmiana stanu należności	-2 597 628,04	6 835 755,55
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-11 326 387,79	17 806 731,46
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-22 892 705,99	44 442 546,96
10.	Inne korekty	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>Przeplwy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>	<b>-11 407 812,47</b>	<b>99 031 796,21</b>
<b>B.</b>	<b>Przeplwy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
<b>I.</b>	<b>Wpływy</b>	<b>38 586 142,29</b>	<b>27 819 749,31</b>
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	13 301 028,39	19 827 236,37
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	11 747 060,39	7 717 762,89
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	11 747 060,39	7 717 762,89
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
	- odsetki	11 747 060,39	7 717 762,89
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	13 538 053,51	274 750,05
<b>II.</b>	<b>Wydatki</b>	<b>42 246 004,39</b>	<b>96 906 972,03</b>
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	42 030 476,89	42 976 500,73
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	26 508,96	53 892 518,22
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	26 508,96	53 892 518,22
	- nabycie aktywów finansowych	26 508,96	53 892 518,22
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	189 018,54	37 953,08
<b>III.</b>	<b>Przeplwy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>-3 659 862,10</b>	<b>-69 087 222,72</b>
<b>C.</b>	<b>Przeplwy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
<b>I.</b>	<b>Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
<b>II.</b>	<b>Wydatki</b>	<b>299 890,19</b>	<b>363 098,66</b>
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	244 740,00	244 740,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki	55 150,19	118 358,66
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>Przeplwy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>-299 890,19</b>	<b>-363 098,66</b>
<b>D.</b>	<b>Przeplwy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>	<b>-15 367 564,76</b>	<b>29 581 474,83</b>
<b>E.</b>	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-15 367 564,76</b>	<b>29 581 474,83</b>
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
<b>F.</b>	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>267 222 109,72</b>	<b>237 640 634,89</b>
<b>G.</b>	<b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>	<b>251 854 544,96</b>	<b>267 222 109,72</b>
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	13 757 398,27	12 930 953,23

**KWESTOR**  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

2026 -03- 3 1

mgr inż. Agnieszka Choma-Meys

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

**REKTOR**

dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

31 MAR. 2026

**ZESTAWIENIE ZMIAN**  
**W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM**  
sporządzone za okres **2025-01-01** **2025-12-31**

jednostka obliczeniowa: Zł.....

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		Bieżący	Poprzedni BZ
<b>I.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>735 132 481,58</b>	<b>731 194 429,31</b>
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	0,00
<b>I.a.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	<b>735 132 481,58</b>	<b>731 194 429,31</b>
<b>1.</b>	<b>Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>678 170 867,26</b>	<b>693 296 870,47</b>
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	15 950 751,11	-15 126 003,21
	a) zwiększenie (z tytułu)	35 853 865,16	4 539 550,30
	- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
	- dotacje, subwencje i inne	11 232 067,16	274 750,05
	- z przeznaczenia zysku	24 497 400,99	4 249 449,02
	- z aktualizacji wyceny	124 397,01	15 351,23
	b) zmniejszenie (z tytułu)	19 903 114,05	19 665 553,51
	- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
	- umorzenia budynków i budowli	19 903 114,05	19 665 553,51
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	694 121 618,37	678 170 867,26
<b>2.</b>	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
	- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- pokrycia straty	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	0,00	0,00
<b>3.</b>	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</b>	<b>32 464 213,33</b>	<b>33 648 109,82</b>
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	2 181 589,34	-1 183 896,49
	a) zwiększenie (z tytułu)	2 376 336,35	609 083,00
	- wzrost wartości obligacji	2 376 336,35	609 083,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	194 747,01	1 792 979,49
	- zbycia środków trwałych	0,00	0,00
	- aktualizacji wyceny środków trwałych i obligacji	194 747,01	1 792 979,49
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	34 645 802,67	32 464 213,33

<b>4.</b>	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
<b>5.</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>24 497 400,99</b>	<b>4 249 449,02</b>
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	24 497 400,99	4 249 449,02
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	0,00
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	24 497 400,99	4 249 449,02
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	24 497 400,99	4 249 449,02
	- podział zysku z lat ubiegłych	24 497 400,99	4 249 449,02
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	0,00
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
<b>6.</b>	<b>Wynik netto</b>	<b>11 539 504,33</b>	<b>24 497 400,99</b>
	a) zysk netto	11 539 504,33	24 497 400,99
	b) strata netto	0,00	0,00
	c) odpisy z zysku	0,00	0,00
<b>II.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>740 306 925,37</b>	<b>735 132 481,58</b>
<b>III.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>740 306 925,37</b>	<b>735 132 481,58</b>

**KWESTOR**  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

2026 -03- 31

*Agneszka Choma-Meus*  
mgr inż. Agnieszka Choma-Meus

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

**REKTOR**

*Jerzy A. Przyborowski*  
dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

3 MAR. 2026