

Realizacja strategii rozwoju UWM w Olsztynie - plan działań w roku 2025 r.

* w nawiązaniu do narzędzi realizacji celów szczegółowych określonych w strategii rozwoju UWM na lata 2021-2030

** gdy działania wymagają zaangażowania dodatkowych środków finansowych poza wynagrodzeniami wynikającymi ze stosunku pracy

Lp.	Cel strategiczny [nr]	Nazwa działania*	Miernik		Nadzór	Współrealizacja [poziom, jednostka]	Źródło finansowania**
			Nazwa	Wartość			
1	2	3	4	5	6	7	8
1	1.1.	Monitoring aktywności publikacyjnej (kontynuacja i nowy raport za rok 2025)	Raporty półroczne	1+1	J. Sawicki	Wydziały	—
2		Aktualizacja regulaminu Naukowego Grantu Rektora	Zarządzenie Rektora	1	J. Sawicki	CZPiAS, Biuro Nauki	—
3		Opracowanie kryteriów Wydziałowych Grantów Naukowych	Dokument	16	J. Sawicki	Wydziały	—
4		Opracowanie Uczelnianej Strategii Publikacyjnej	Dokument	1	J. Sawicki	Uczelnia, Dyscypliny, Biblioteka, Biuro Nauki	—
5		Złożenie wniosków do Urzędu Marszałkowskiego w ramach kontraktu terytorialnego woj. warmińsko-mazurskiego	Wnioski projektowe	1-3 (zależnie od terminów konkursów)	J. Sawicki	CZPiAS, Wydziały	RPO WM, UWM - wkład własny
6	1.2	Ciągły monitoring oświadczeń w dyscyplinach i liczbie "N"	Raporty półroczne	2	J. Sawicki	Dyscypliny	—
7		Monitoring jakościowego systemu motywacyjnego i jego doskonalenie.	Zarządzenie Rektora	1	J.Sawicki, M.Grzybowska-Brzezińska	Uczelnia	—
8		Działania motywacyjne i promocyjne skutkujące zwiększoną liczbą kandydatów do szkoły doktorskiej.	Dokument	1	J. Sawicki, P. Brzuzan	Szkoła Doktorska	—
9		Coaching (porzerzone konsultacje) dla naukowców zainteresowanych projektami HE, ERC	Osoby (NA-konsultacje)	50	J.Sawicki	Uczelnia	HPK/NCBiR
10		Opracowanie zasad Uczelnianego Programu Stażowego	Zarządzenie Rektora	1	J. Sawicki	BWM	Subwencja
11		Wykorzystanie programów stypendialnych NAWA w celu odbywania staży zagranicznych przez pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych.	Raport	1	J.Sawicki, P. Wysocki	Uczelnia, wydziały, Filia, SZP	NAWA
12		Opracowanie polityki współpracy Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie z otoczeniem społeczno-gospodarczym	Dokument	1	W.Jastrzębski	CWO	—
13		Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie informatyka - kontynuacja	Osoby (NA)	1	P. Wysocki	WMil	Subwencja
14		Opracowanie koncepcji rozwoju infrastruktury Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie	Projekt	1	M.Krajewska-Włodarczyk, B. Stec	Uczelnia, USK	Środki własne, budżet państwa

15		Opracowanie i wdrożenie strategii rozwoju Szkoły Zdrowia Publicznego uwzględniającej możliwości utworzenia Wydziału Nauk o Zdrowiu	Dokument	1	M.Krajewska-Włodarczyk	Uczelnia, SZP	—
16		Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki chemiczne - kontynuacja	Osoby (NA)	1	P. Wysocki	WRiL	Subwencja
17		Aktualizacja zarządzenia dotyczącego profesorów wizytujących	Zarządzenie Rektora		J. Sawicki	BWM	Subwencja
18	2.1.	Przeprowadzenie pogłębionej analizy naborów na kierunki i zakresy kształcenia w ostatnich dwóch latach ze szczególnym zwróceniem uwagi na te o niewielkim naborze oraz z niepomyślnym jednym naborem	Raport z wytycznymi	1	P. Wysocki	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	—
19		Usunięcie z oferty dydaktycznej kierunków i zakresów kształcenia nie cieszących się popularnością w rekrutacjach letniej i śródrocznej	Zarządzenie Rektora	1	P. Wysocki	Uczelnia	—
20		Monitoring zapotrzebowania kadr na rynku pracy w oparciu o dostępne źródła informacji (analizy różnych instytucji polskich, europejskich, światowych)	Dokument	1	W. Jastrzębski	BAS	—
21		Weryfikacja obowiązujących i nawiązywanie nowych umów w oparciu o analizę długofalowych potrzeb kadrowych na rynku pracy oraz analizę potrzeb pracodawców - kontynuacja	Wypowiedzenia, aneksy, umowy	10	P. Wysocki	Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia	—
22	2.2.	Opracowanie i wprowadzenie do oferty programów kształcenia nowych kierunków studiów.	Kierunki studiów	4	P. Wysocki	WH, WS,	—
23		Opracowanie koncepcji płatnego kierunku lekarskiego w języku polskim	Projekt	1	M.Krajewska-Włodarczyk, P. Wysocki	WL	—
24		Utworzenie w ramach administracji centralnej jednostki zarządzającej studiami podyplomowymi, kursami i szkoleniami	Zarządzenie	1	P. Wysocki	Uczelnia	
25		Stworzenie centralnego rejestru umów zawartych przez Uczelnię i jej jednostki organizacyjne.	Rejestr	1	P. Wysocki, W. Jastrzębski	Uczelnia/CWO, BK, wydziały, SZP, filia	—
26	2.3.	Uruchomienie centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną.	Raport	1	B. Stec	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	—
27		Budowa kliniki weterynaryjnej zwierząt towarzyszących 2025-2026		1	B. Stec		
28		Stworzenie Welcome Center w Bibliotece Uniwersyteckiej	Raport	1	J. Sawicki	BWM	Środki własne/NAWA
29		Przygotowanie i złożenie wniosku w programie NAWA "Welcome to Poland"	Wniosek projektowy	1	J. Sawicki	BWM	—
30		Aktualizacja oferty angielskojęzycznej, plan promocji oferty, w tym Szkoły Doktorskiej.	Raport	1	J. Sawicki, P. Wysocki	Uczelnia, wydziały, Szkoła Doktorska	—

31		Pogłębianie znajomości języka angielskiego w jednostkach administracji pracowników ze znajomością języków obcych	Liczba osób	30	B. Stec	Dział HR	—
32	3.1.	Elektromobilność- etap 3 (stacje ładowania 10 szt.)		1	B. Stec	DIINB	Środki własne
33		Redukcja obiektów objętych nadzorem portierów przez zakup i montaż dyspozytorów kluczy- etap II dokończenie	Liczba obiektów	2	B. Stec	DIINB, DT, SU	Środki własne
34		Budowa szatni samoobsługowej	Liczba obiektów	1	B. Stec	DIINB, DOO	Środki własne
35		Realizacja modernizacji i utworzenia nowych miejsc aktywności studenckiej oraz miejsc do rekreacji	Liczba obiektów	4	B. Stec	DIINB	Środki własne, środki wydziałowe
36	3.2.	Opracowanie koncepcji utworzenia i funkcjonowania Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji	Dokument	1	P. Wysocki	Uczelnia	środki UE, środki własne
37		Utworzenie Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji (etap I) - przygotowanie i złożenie projektów o finansowanie (FERS, KPO, Urząd Marszałkowski). Opracowanie zakresu i sposobu działania Centrum.	Regulamin/projekt y	1/3	P. Wysocki	Uczelnia	środki UE, środki własne
38		Kontynuacja systemu przyznawania nagród Rektora za osiągnięcia sportowe oraz działalność społeczną studentów i doktorantów	Informacja/raport	1	S. Przybyliński	Uczelnia	Subwencja
39		Wspieranie funkcjonowania studenckich kół naukowych	Informacja/raport	1	S. Przybyliński	Uczelnia	Subwencja
40		Utrzymanie i wspieranie konkursu na projekty realizowane przez studenckie koła naukowe UWM - Studencki Grant Rektora.	Informacja/raport	1	S. Przybyliński	Uczelnia	Subwencja
41		Organizacja wydarzeń artystycznych i sportowych z udziałem studentów i doktorantów	Wydarzenia	5	S. Przybyliński	RUSS/SWFIS/AZS/ACK	Środki własne i zewnętrzne
42		Rozbudowa oferty zajęć zorganizowanych w ramach "Kortosport" dla studentów i pracowników.	Raport	1	B. Stec	Basen Uniwersytecki/ DOO	Środki własne
43	4.1.	Wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów - etap III (dokończenie)	System informatyczny	1	B. Stec, W. Jastrzębski, A. Rydzewski	Uczelnia	Środki własne
44		Opracowanie koncepcji centralizacji obsługi studentów - Centralny Dziekanat	Koncepcja	1	S. Przybyliński, M. Grzybowska-Brzezińska, M. Krajewska-Włodarczyk, J. Sawicki, P. Wysocki, W. Jastrzębski	Uczelnia	—
45		Opracowanie koncepcji nowej lokalizacji ACK	Koncepcja	1	S. Przybyliński	Uczelnia	—
46	4.2.	Wdrożenie nowego regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem wyników wartościowania pracy	Zarządzenie Rektora	1	M.Grzybowska-Brzezińska	Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne	—
47		Opracowanie regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem projektów badawczych finansowanych bezpośrednio ze środków UE	Zarządzenie Rektora	1	JM	CZPIAS	—
48		Zmiany w Regulaminie pracy z uwzględnieniem aktualnych potrzeb.	Zarządzenie Rektora	1	M.Grzybowska-Brzezińska	Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne	—
49		Nowelizacja Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych	Zarządzenie Rektora	1	M.Grzybowska-Brzezińska	Sekcja Spraw Socjalnych; Biuro Prawne	—

50		Monitorowanie potrzeb zmian w polityce kadrowej	Zarządzenie Rektora	1	M.Grzybowska-Brzezińska	Uczelnia	—
51		Uruchomienie bazy szkoleń dla pracowników administracji w ramach sekcji rekrutacji i szkoleń	Liczba osób objętych szkoleniem	60	B. Stec	Uczelnia	—
52	4.3.	Monitorowanie sytuacji fundacji działających przy Uniwersytecie.	Raporty	2	S. Przybyliński	Uczelnia	—
53		Analiza możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację kluczowych projektów Uczelni.	Raport	1	W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko	BAS	—
54		Weryfikacja zasad wewnętrznej gospodarki finansowej	Zarządzenie Rektora	1	M.Grzybowska-Brzezińska	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	—
55		Racjonalizacja zarządzania kosztami funkcjonowania wydziałów, wdrożenie programów naprawczych	Programy naprawcze	9	M.Grzybowska-Brzezińska	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	
56		Weryfikacja Zarządzenia Rektora w sprawie zasad rachunkowości w UWM w Olsztynie.	Zarządzenie Rektora	1	M.Grzybowska-Brzezińska	Uczelnia	—
57		Stworzenie Centralnego Laboratorium Badawczego	Zarządzenie Rektora		J. Sawicki	Uczelnia	Subwencja/RPO
58		Opracowanie i wdrożenie zasad wykorzystywania aparatury badawczej funkcjonującej w Uczelni	Baza danych, regulamin	1	J. Sawicki, B. Stec,	Uczelnia, wydziały, Filia, SZP	—
59		Opracowanie zasad konkursu na finansowanie aparatury badawczej	Zarządzenie rektora	1	J.Sawicki/M.Grzybowska-Brzezińska	Uczelnia	Subwencja
60		Zmiana MPZ oraz uzyskanie decyzji o warunkach zabudowy w celu zwiększenia wartości nieruchomości. (minimalna skuteczność 50 %)	Liczba wniosków	4	B. Stec	DGN	—
61		Pozyskiwanie nowych nieruchomości w ramach regulacji z JST (dokończenie)	Umowa	2	B. Stec	DGN	Środki własne
62	5.1.	Promocja nauki i badań na UWM	Liczba materiałów	100	W. Jastrzębski	Uczelnia	Subwencja
63	5.3.	Udział w rankingach szkół wyższych oraz programach rozwijających rozpoznawalność	Liczba rankingów/programów	5	J. Sawicki	Uczelnia	—
64		Realizacja kampanii informacyjnych o krajowych i międzynarodowych projektach badawczych, programach wymiany naukowej i studenckiej	Newsletter	30	J. Sawicki, P. Wysocki, B. Stec	Uczelnia, wydziały	—
65		Promocja UWM za pośrednictwem prezentacji sylwetek naukowców, studentów i absolwentów	Liczba osób	15	J. Sawicki, P. Wysocki, B. Stec	Uczelnia, wydziały	—
66		Budowanie społeczności UWM wśród obcokrajowców, poprzez założenie anglojęzycznych profili na portalach społecznościowych oraz ich systematyczne i aktywne prowadzenie	Liczba postów + zasięg (liczba odbiorców)	80+10000	J. Sawicki, W. Jastrzębski	Uczelnia	—

67	Przygotowanie materiałów informacyjnych i reklamowych w językach obcych, w szczególności do prezentacji w mediach elektronicznych (wirtualne spoty, przechadzki, pliki z informacjami, filmy)	Raport (informacja o przygotowanych i upublicznionych materiałach)	1	J. Sawicki, P. Wysocki, W. Jastrzębski	Uczelnia, wydziały	Środki własne
----	---	--	---	--	--------------------	---------------