

## Realizacja strategii rozwoju UWM w Olsztynie w roku 2024 - plan działań

PROJEKT

\* w nawiązaniu do narzędzi realizacji celów szczegółowych określonych w strategii rozwoju UWM na lata 2021-2030

\*\* gdy działania wymagają zaangażowania dodatkowych środków finansowych poza wynagrodzeniami wynikającymi ze stosunku pracy

| Lp. | Cel strategiczny [nr] | Nazwa działania*  | Miernik  |                                      | Nadzór                        | Współrealizacja [poziom, jednostka] | Źródło finansowania**      |           |
|-----|-----------------------|---|--|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------|
|     |                       |   | Nazwa  | Wartość                              |                               |                                     |                            |           |
| 1   | 2                     | 3   | 4  | 5                                    | 6                             | 7                                   | 8                          |           |
| 1   | 1.1.                  | Monitoring aktywności publikacyjnej (kontynuacja i nowy raport za rok 2023)   | Raporty półroczne  | 1+1                                  | J. Jaroszewski                | Wydziały                            | —                          |           |
| 2   |                       | Złożenie wniosków do Urzędu Marszałkowskiego w ramach kontraktu terytorialnego woj. warmińsko-mazurskiego                               | Wnioski projektowe   | 1-4 (zależnie od terminów konkursów) | J. Jaroszewski                | CBiP, Wydziały                      | RPO WM, UWM - wkład własny |           |
| 3   | 1.2                   | Ciągły monitoring oświadczeń w dyscyplinach i liczbie "N"   | Raporty półroczne  | 2                                    | J. Jaroszewski                | Dyscypliny                          | —                          |           |
| 4   |                       | Monitoring pro jakościowego systemu motywacyjnego i jego doskonalenie.  | Zarządzenie Rektora  | 1                                    | J. Jaroszewski, M. Gornowicz, | Uczelnia                            | —                          |           |
| 5   |                       | Wdrożenie programu Baza Wiedzy - etap 3 (podstawy formalno-prawne oraz weryfikacja kont przez pracowników)                              | Wdrożenie programu/raport  | 1                                    | J. Jaroszewski                | Uczelnia, wydziały, Filia, SZP      | —                          |           |
| 6   |                       | Określenie limitu naboru do Szkoły Doktorskiej uwzględniającego ewaluację dyscyplin   | Decyzja Rektora  | 1                                    | J. Jaroszewski                | Szkoła Doktorska                    | —                          |           |
| 7   |                       | Opracowanie koncepcji działań motywacyjnych i promocyjnych skutkujących zwiększoną liczbą kandydatów do szkoły doktorskiej.             | Dokument   | 1                                    | J. Jaroszewski, P. Brzuzan    | Szkoła Doktorska                    | —                          |           |
| 8   |                       | Utworzenie programu „post-doc” - dofinansowania wynagrodzenia obcokrajowców prowadzących badania w zespołach badawczych w UWM           | Regulamin dofinansowania   | 1                                    | P. Wielgosz, M. Gornowicz     | Uczelnia                            | Subwencja/NCBiR            |           |
| 9   |                       | Coaching (porzerzone konsultacje) dla naukowców zainteresowanych projektami HE  | Osoby (NA-konsultacje)   | 100                                  | P. Wielgosz                   | Uczelnia                            | HPK                        |           |
| 10  |                       | Wykorzystanie programów stypendialnych NAWA w celu odbywania staży zagranicznych przez pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych. | Raport   | 1                                    | P. Wielgosz, P. Wysocki       | Uczelnia, wydziały, Filia, SZP      | NAWA                       |           |
| 11  |                       | 2.1   | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie informatyka - kontynuacja     | Osoby (NA)                           | 3                             | P. Wysocki                          | WMiI                       | Subwencja |
| 12  |                       | 2.2   | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki chemiczne - kontynuacja | Osoby (NA)                           | 1                             | P. Wysocki                          | WRiL                       | Subwencja |

|    |   |  |                               |             |                            |  |                          |
|----|---|--|-------------------------------|-------------|----------------------------|--|--------------------------|
| 13 | 3.1   | Przeprowadzenie pogłębionej analizy naborów na kierunki i zakresy kształcenia w ostatnich dwóch latach ze szczególnym zwróceniem uwagi na te o niewielkim naborze oraz z niepomyślnym jednym naborem | Raport z wytycznymi           | 1           | P. Wysocki                 | Wydziały, Filia w Ełku, SZP            | —                        |
| 14 |   | Usunięcie z oferty dydaktycznej kierunków i zakresów kształcenia nie cieszących się popularnością w rekrutacjach letniej i śródrocznej   | Zarządzenie Rektora           | 1           | P. Wysocki                 | Uczelnia                               | —                        |
| 15 |   | Prognoza zapotrzebowania kadr na rynku pracy w oparciu o dostępne źródła informacji (analizy różnych instytucji polskich, europejskich, światowych)  | Dokument                      | 1           | W. Jastrzębski             | BAS                                    | —                        |
| 16 |   | Przygotowanie zestawienia umów o współpracy z przedsiębiorcami/instytucjami zawartych przez Uczelnię i jej jednostki organizacyjne.  | Aktualizacja raportu z 2022 r | 1           | P. Wysocki                 | Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia | —                        |
| 17 |   | Weryfikacja obowiązujących i nawiązywanie nowych umów w oparciu o analizę długofalowych potrzeb kadrowych na rynku pracy oraz analizę potrzeb pracodawców - kontynuacja                              | Wypowiedzenia, aneksy, umowy  | 10          | P. Wysocki                 | Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia | —                        |
| 18 | 3.2.  | Opracowanie i wprowadzenie do oferty programów kształcenia nowych kierunków studiów.   | Kierunki studiów              | 6           | P. Wysocki                 | WBZ, WNE, WNS, WS                      | —                        |
| 19 |   | Stworzenie centralnego rejestru umów zawartych przez Uczelnię i jej jednostki organizacyjne.   | Rejestr                       | 1           | P. Wysocki, W. Jastrzębski | Uczelnia/CWO, BK, wydziały, SZP, filia | —                        |
| 20 | 3.3.  | Wdrożenie pilotażowe uczelnianego centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną   | Raport z pilotażu             | 1           | B. Stec                    | Uczelnia                               | —                        |
| 21 |   | Uruchomienie centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną.   | Raport                        | 1           | B. Stec                    | Wydziały, Filia w Ełku, SZP            | —                        |
| 22 |   | Złożenie wniosku do Ministerstwa Zdrowia w ramach Krajowego Planu Odbudowy   | Wniosek projektowy            | 1           | J. Jaroszewski             | CBiP, Wydział Lekarski                 | KPO Ministerstwo Zdrowia |
| 23 |   | Przygotowanie projektu budowy kliniki weterynaryjnej zwierząt towarzyszących   | Projekt                       | 1           | B. Stec, M. Gornowicz      | DIiNB, WMW                             | Środki własne            |
| 24 |   | Przygotowanie i złożenie wniosku w programie Komisji Europejskiej "Uniwersytety Europejskie" Źródło finansowania: ERASMUS+   | Wniosek projektowy            | 1           | P. Wielgosz                | BWM                                    | —                        |
| 25 | Przygotowanie i złożenie wniosku w programie NAWA "Welcome to Poland" | Wniosek projektowy   | 1                             | P. Wielgosz | BWM                        | —                                      |                          |

|    |      |   |                     |     |   |                                      |                                  |
|----|------|---|---------------------|-----|---|--------------------------------------|----------------------------------|
| 26 |      | Aktualizacja oferty angielskojęzycznej, plan promocji oferty, w tym Szkoły Doktorskiej.   | Raport              | 1   | P. Wielgosz, P. Wysocki, J. Jaroszewski | Uczelnia, wydziały, Szkoła Doktorska | —                                |
| 27 |      | Pogłębianie znajomości języka angielskiego w jednostkach administracji pracowników ze znajomością języków obcych  | Liczba osób         | 30  | B. Stec                                 | Dział HR                             | —                                |
| 28 |      | Wyposażenie nowej siedziby wydziałów: Nauk Społecznych oraz Prawa i Administracji - etap 2  | Raport              | 1   | B. Stec                                 | WNS, WPiA                            | Środki własne                    |
| 29 |      | Budowa wiaty rowerowej na terenie kampusu.  | Liczba wiat         | 1   | B. Stec                                 | DIiNB                                | Środki własne                    |
| 30 |      | Elektromobilność- etap 2 dokończenie  | Raport              | 1   | B. Stec                                 | Uczelnia                             | Środki własne                    |
| 31 |      | Elektromobilność- etap 3 (samochód elektryczny, 2 punkty ładowania)   | Raport              | 1   | B. Stec                                 | Uczelnia                             | Środki własne                    |
| 32 | 4.1. | Modernizacja i rozbudowa systemu monitoringu na lata 2022-2023  | Liczba obiektów     | 2   | B. Stec                                 | DIiNB, DT, SU                        | Środki własne                    |
| 33 |      | Redukcja obiektów objętych nadzorem portierów przez zakup i montaż dyspozytorów kluczy- etap II   | Liczba obiektów     | 2   | B. Stec                                 | DIiNB, DT, SU                        | Środki własne                    |
| 34 |      | Realizacja modernizacji i utworzenia nowych miejsc aktywności studenckiej oraz miejsc do rekreacji  | Liczba obiektów     | 4   | B. Stec                                 | DIiNB                                | Środki własne, środki wydziałowe |
| 35 |      | Opracowanie koncepcji utworzenia i funkcjonowania Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji  | Dokument            | 1   | P. Wysocki                              | Uczelnia                             | środki UE, środki własne         |
| 36 |      | Utworzenie Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji (etap I) - przygotowanie i złożenie projektów o finansowanie (FERS, KPO, Urząd Marszałkowski). Opracowanie zakresu i sposobu działania Centrum. | Regulamin/projekt y | 1/3 | P. Wysocki                              | Uczelnia                             | środki UE, środki własne         |
| 37 |      | Polepszenie warunków bytowych RUD   | Raport              | 1   | J. Jaroszewski, B. Stec                 | Uczelnia, RUD                        | Środki własne                    |
| 38 |      | Kontynuacja systemu przyznawania nagród Rektora za osiągnięcia sportowe oraz działalność społeczną studentów i doktorantów  | Raport              | 1   | S. Przybyliński                         | Uczelnia                             | Subwencja                        |
| 39 | 4.2  | Wspieranie funkcjonowania studenckich kół naukowych   | Raport              | 1   | S. Przybyliński                         | Uczelnia                             | —                                |
| 40 |      | Utrzymanie i wspieranie konkursu na projekty realizowane przez studenckie koła naukowe UWM - Studencki Grant Rektora.   | Raport              | 1   | S. Przybyliński                         | Uczelnia                             | Subwencja                        |
| 41 |      | Organizacja wydarzeń artystycznych i sportowych z udziałem studentów i doktorantów  | Wydarzenia          | 5   | S. Przybyliński                         | RUSS/SWFIS/AZS /ACK                  | Środki własne i zewnętrzne       |
| 42 |      | Złożenie wniosku w konkursie "Uczelnia coraz bardziej dostępna"   | Wniosek             | 1   | S. Przybyliński                         | Uczelnia                             | środki UE, środki własne         |
| 43 |      | Wprowadzenie zajęć zorganizowanych w ramach "Kortosport" dla studentów i pracowników.   | Raport              | 1   | B. Stec                                 | Basen Uniwersytecki/ DOO             | Środki własne                    |

|    |  |  |                                 |   |   |                                     |               |
|----|--|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|---------------|
| 44 | 5.1.   | Wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów - etap III (cała uczelnia).  | System informatyczny            | 1   | B. Stec, W. Jastrzębski, A. Rydzewski     | Uczelnia                            | Środki własne |
| 45 |  | Implementacja strategii aspiracyjnej i kompetencyjnej wypracowanej w ramach realizacji projektu "Program rozwojowy UWM" - etap I | Raport                          | 1   | W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko        | Uczelnia, BAS                       | —             |
| 46 | 5.2.   | Wdrożenie nowego regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem wyników wartościowania pracy  | Zarządzenie Rektora             | 1   | M. Gornowicz                              | Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne | —             |
| 47 |  | Opracowanie regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem projektów badawczych finansowanych bezpośrednio ze środków UE              | Zarządzenie Rektora             | 1   | J. Jaroszewski, M. Gornowicz, P. Wielgosz | CBiP                                | —             |
| 48 |  | Zmiany w Regulaminie pracy z uwzględnieniem aktualnych potrzeb.  | Zarządzenie Rektora             | 1   | M. Gornowicz                              | Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne | —             |
| 49 |  | Modyfikacja Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych   | Zarządzenie Rektora             | 1   | M. Gornowicz                              | Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne | —             |
| 50 |  | Opracowanie i wdrożenie zasad polityki kadrowej.   | Zarządzenie Rektora             | 1   | M. Gornowicz                              | Uczelnia                            | —             |
| 51 |  | Utworzenie działu HR w zakresie twardego HR, sekcji rekrutacji i szkoleń oraz sekcji socjalnej.                                  | Zarządzenie Rektora             | 1   | B. Stec                                   | Uczelnia                            | —             |
| 52 |  | Baza szkoleń dla pracowników administracji. Szkolenia dla kadry zarządzającej średniego szczebla.                                | Liczba osób objętych szkoleniem | 40  | B. Stec                                   | Uczelnia                            | —             |
| 53 |  | Monitorowanie sytuacji fundacji działających przy Uniwersytecie.   | Raporty                         | 2   | S. Przybyliński                           | Uczelnia                            | —             |
| 54 | Analiza możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację kluczowych projektów Uczelni. | Raport   | 1                               | W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko                    | BAS                                       | —                                   |               |
| 55 | Weryfikacja zasad wewnętrznej gospodarki finansowej  | Raport lub projekt zarządzenia Rektora   | 1                               | M. Gornowicz,   | Wydziały, Filia w Ełku, SZP               | —                                   |               |
| 56 | Weryfikacja Zarządzenia Rektora w sprawie zasad rachunkowości w UWM w Olsztynie.                 | Zarządzenie zmieniające Rektora  | 1                               | M. Gornowicz,   | Uczelnia                                  | —                                   |               |
| 57 | Opracowanie i wdrożenie zasad wykorzystywania aparatury badawczej funkcjonującej w Uczelni       | Baza danych, regulamin   | 1                               | J. Jaroszewski, B. Stec, i, P. Wielgosz, M. Gornowicz | Uczelnia, wydziały, Filia, SZP            | —                                   |               |

|    |      |   |   |          |   |                    |               |
|----|------|---|---|----------|---|--------------------|---------------|
| 58 | 5.3. | Budowa małych instalacji fotowoltaicznych do 50 kw na dachach budynków. Plan na lata 2022-2024 - Fotowoltaika (etap 1)  | Liczba instalacji   | 2        | B. Stec                                 | DIiNB              | Środki własne |
| 59 |      | Zmiana MPZ oraz uzyskanie decyzji o warunkach zabudowy w celu zwiększenia wartości nieruchomości. (minimalna skuteczność 50 %)  | Liczba wniosków   | 4        | B. Stec                                 | DGN                | —             |
| 60 |      | Pozyskiwanie nowych nieruchomości w ramach regulacji z JST  | Umowa   | 2        | B. Stec                                 | DGN                | Środki własne |
| 61 |      | Powołanie zespołu ds. optymalizacji funkcjonowania spółek   | Decyzja Rektora   | 1        | W. Jastrzębski,<br>M. Gornowicz         | Uczelnia           | —             |
| 62 |      | Ocena działalności Stacji Dydaktyczno – Badawczej z siedzibą w Bałdach  | Raport z wytycznymi   | 2        | W. Jastrzębski, J. Jaroszewski          | Uczelnia           | —             |
| 63 |      | Opracowanie strategii długoterminowej dla funkcjonowania spółek na lata 2022 – 2030 z uwzględnieniem planu działań dotyczącego konsolidacji spółek - etap I                                   | Raport cząstkowy  | 1        | W. Jastrzębski                          | Uczelnia           | —             |
| 64 | 6.1. | Promocja nauki i badań na UWM   | Liczba materiałów   | 100      | B. Stec                                 | Uczelnia           | Subwencja     |
| 65 |      | Udział w rankingach szkół wyższych oraz programach rozwijających rozpoznawalność  | Liczba rankingów/programów                                      | 5        | P. Wielgosz                             | Uczelnia           | —             |
| 66 |      | Realizacja kampanii informacyjnych o krajowych i międzynarodowych projektach badawczych, programach wymiany naukowej i studenckiej  | Newsletter  | 30       | P. Wielgosz, P. Wysocki, B. Stec        | Uczelnia, wydziały | —             |
| 67 | 6.3  | Promocja UWM za pośrednictwem prezentacji sylwetek naukowców, studentów i absolwentów   | Liczba osób   | 15       | P. Wielgosz, P. Wysocki, B. Stec        | Uczelnia, wydziały | —             |
| 68 |      | Budowanie społeczności UWM wśród obcokrajowców, poprzez założenie anglojęzycznych profili na portalach społecznościowych oraz ich systematyczne i aktywne prowadzenie                         | Liczba postów + zasięg (liczba odbiorców)                       | 80+10000 | P. Wielgosz, W. Jastrzębski             | Uczelnia           | —             |
| 69 |      | Przygotowanie materiałów informacyjnych i reklamowych w językach obcych, w szczególności do prezentacji w mediach elektronicznych (wirtualne spoty, przechadzki, pliki z informacjami, filmy) | Raport (informacja o przygotowanych i upublicznych materiałach) | 1        | P. Wielgosz, P. Wysocki, W. Jastrzębski | Uczelnia, wydziały | Środki własne |