

## Realizacja strategii rozwoju UWM w Olsztynie w roku 2023 - wykonanie

PROJEKT

\* w nawiązaniu do narzędzi realizacji celów szczegółowych określonych w strategii rozwoju UWM na lata 2021-2030

\*\* gdy działania wymagają zaangażowania dodatkowych środków finansowych poza wynagrodzeniami wynikającymi ze stosunku pracy

Lp.	Cel strategiczny [nr]	Nazwa działania*	Miernik		Nadzór	Współrealizacja [poziom, jednostka]	Źródło finansowania**	Stopień realizacji	
			Nazwa	Wartość					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	1.1.	Monitoring aktywności publikacyjnej (kontynuacja i nowy raport za rok 2023)	Raporty półroczne	1+1	J. Jaroszewski	Wydziały	—	100%	
2		Restrukturyzacja Centrum Badań i Projektów.	Regulamin organizacyjny Centrum	1	J. Jaroszewski	Uczelnia	Projekt POWER	100%	
3	1.2	Ciągły monitoring oświadczeń w dyscyplinach i liczbie "N"	Raporty półroczne	2	J. Jaroszewski	Dyscypliny	—	100%	
4		Monitoring jakościowego systemu motywacyjnego i jego doskonalenie.	Zarządzenie Rektora	1	J. Jaroszewski, M. Gornowicz,	Uczelnia	—	100%	
5		Wdrożenie programu Baza Wiedzy - etap 2	Wdrożenie programu/raport	1	J. Jaroszewski	Uczelnia	Projekt POWER	90%	
6		Określenie limitu naboru do Szkoły Doktorskiej uwzględniającego ewaluację dyscyplin	Decyzja Rektora	1	J. Jaroszewski	Szkoła Doktorska	—	100%	
7		Utworzenie programu „post-doc” - dofinansowania wynagrodzenia obcokrajowców prowadzących badania w zespołach badawczych w UWM	Regulamin dofinansowania	1	P. Wielgosz, M. Gornowicz	Uczelnia	Subwencja/NCBiR	0%	
8		Coaching (poszerzone konsultacje) dla naukowców zainteresowanych projektami HE	Osoby (NA-konsultacje)	100	P. Wielgosz	Uczelnia	HPK	>100%	
9		Właściwe wykorzystanie środków finansowych z projektów POWER oraz z funduszy uczelnianych w celu nawiązania kontaktów i doświadczeń zdobytych podczas odbywania staży przez pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych	Raport (ile osób, kontakty, zajęcia, publikacje, wnioski proj.)	1	P. Wielgosz, P. Wysocki	CBiP wykonało BAS	Projekt POWER	100%	
10		Złożenie wniosku na umiędzynarodowienie szkoły doktorskiej w NAWA (z 2022r.)	Wniosek	1	P. Wielgosz	Szkoła Doktorska	—	100%	
11		2.1	Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie informatyka - kontynuacja	Osoby (NA)	1	P. Wysocki	WMil	Subwencja	>100%

12	2.2	Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki chemiczne - kontynuacja	Osoby (NA)	1	P. Wysocki	WRiL	Subwencja	>100 %
13	3.1	Przeprowadzenie pogłębionej analizy naborów na kierunki i zakresy kształcenia w ostatnich dwóch latach ze szczególnym zwróceniem uwagi na te o niewielkim naborze oraz z niepomyślnym jednym naborem	Raport z wytycznymi	1	P. Wysocki	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	—	100%
14		Usunięcie z oferty dydaktycznej kierunków i zakresów kształcenia nie cieszących się popularnością w rekrutacjach letniej i śródrocznej	Zarządzenie Rektora	1	P. Wysocki	Uczelnia	—	100%
15		Prognoza zapotrzebowania kadr na rynku pracy w oparciu o dostępne źródła informacji (analizy różnych instytucji polskich, europejskich, światowych)	Dokument	1	P. Wysocki/ <u>W. Jastrzębski</u>	Uczelnia/UCW	Projekt POWER	0%
16		Przygotowanie zestawienia umów o współpracy z przedsiębiorcami/instytucjami zawartych przez Uczelnię i jej jednostki organizacyjne.	Aktualizacja raportu z 2022 r	1	P. Wysocki	Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia	—	75%
17		Weryfikacja obowiązujących i nawiązywanie nowych umów w oparciu o analizę długofalowych potrzeb kadrowych na rynku pracy oraz analizę potrzeb pracodawców - kontynuacja	Wypowiedzenia, aneksy, umowy	10	P. Wysocki	Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia	—	>100%
18		Opracowanie i wprowadzenie do oferty programów kształcenia nowych kierunków studiów.	Kierunki studiów	6	P. Wysocki	SZP, WNS, WPiA, WRiL	—	100%
19		Urealnienie oferty angielskojęzycznej, plan promocji oferty, promocja	Raport	1	<u>P. Wielgosz</u> , P. Wysocki	Uczelnia, wydziały	—	100%
20		Nowelizacja zarządzenia dotyczącego przyjmowania gości zagranicznych na UWM.	Zarządzenie Rektora	1	P. Wielgosz	Uczelnia	—	100%
21		Uruchomienie operacyjne EWP (z 2022r.)	Raport z wdrożenia systemu	1	P. Wielgosz	Uczelnia, wydziały	ERASMUS, Subwencja	100%
22		Przeprowadzenie inwentaryzacji pomieszczeń, urządzeń i aparatury dydaktycznej dla 6 wydziałów	Raport/wykaz	1	B. Stec, P. Wysocki, S. Przybyliński	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	—	100%
23	Wdrożenie pilotażowe uczelnianego centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną	Raport z pilotażu	1	B. Stec	Uczelnia	—	80%	

24	3.3.	Przygotowanie założeń koncepcyjnych do projektu budowy nowoczesnego wielospecjalistycznego USK	Dokument	1	S. Nawrocki, L. Gromadziński	CM	Środki własne	100%
25		Przygotowanie projektu budowy kliniki weterynaryjnej zwierząt towarzyszących	Projekt	1	B. Stec, M. Gornowicz	DIiNB, WMW	Środki własne	90%
26		Pogłębianie znajomości języka angielskiego w jednostkach administracji pracowników ze znajomością języków obcych	Liczba osób	?	B. Stec	Dział HR?	Projekt POWER	100%
27		Wprowadzenie zasad korzystania z lotniczych kart lojalnościowych w UWM.	Zarządzenie/ regulamin	1	P. Wielgosz	Uczelnia	—	100%
28		Wyposażenie nowej siedziby wydziałów: Nauk Społecznych oraz Prawa i Administracji - etap 2	Raport	1	B. Stec	WNS, WPIA	Środki własne	95%
29		Budowa wiaty rowerowej na terenie kampusu.	Liczba wiat	2	B. Stec	DIiNB	Środki własne	50%
30		Elektromobilność- etap 2	Raport	1	B. Stec	Uczelnia	Środki własne	90%
31	4.1.	Modernizacja i rozbudowa systemu monitoringu na lata 2022-2023	Liczba obiektów	4	B. Stec	DIiNB, DT, SU	Środki własne	100%
32		Redukcja obiektów objętych nadzorem portierów przez zakup i montaż dyspozytorów kluczy- etap II	Liczba obiektów	3	B. Stec	DIiNB, DT, SU	Środki własne	33%
33		Realizacja modernizacji i utworzenia nowych miejsc aktywności studenckiej oraz miejsc do rekreacji	Liczba obiektów	3	B. Stec	DIiNB, RUSS	Środki własne, środki wydziałowe	45%
34		Modernizacja stołówki akademickiej - przygotowanie projektu	Projekt	1	B. Stec	DIiNB, Fundacja "Żak"	Środki własne	100%
35		Opracowanie koncepcji utworzenia i funkcjonowania Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji	Dokument	1	P. Wysocki	Uczelnia	środki UE, środki własne	50%
36		Kontynuacja programu stażowego dla pracowników z POWER	Osoby (NA)	5	P. Wysocki	Uczelnia/CiITT, wydziały, SZP, filia	Projekt POWER	>100 %
37		Kontynuacja programu stażowego i praktyk dla studentów, wyjazdy studyjne z POWER	Osoby (studenci)	30	P. Wysocki	Uczelnia/CiITT, wydziały, SZP, filia	Projekt POWER	>100 %
38		Polepszenie warunków bytowych RUSS i RUD - kontynuacja	Sprawozdanie	1	S. Przybyliński	Uczelnia, RUSS, RUD	Środki własne	70%

39	4.2	Wdrożenie i kontynuacja systemu przyznawania nagród Rektora za osiągnięcia sportowe oraz działalność społeczną studentów i doktorantów	Wdrożenie systemu/edycja	1	S. Przybyliński	Uczelnia	Subwencja	100%
40		Wspieranie funkcjonowania studenckich kół naukowych	Zarządzenie Rektora	1	S. Przybyliński	Uczelnia	—	100%
41		Utrzymanie i wspieranie konkursu na projekty realizowane przez studenckie koła naukowe UWM - Studencki Grant Rektora.	Edycja	1	S. Przybyliński	Uczelnia	Subwencja	100%
42		Organizacja wydarzeń artystycznych i sportowych z udziałem studentów i doktorantów	Wydarzenia	5	S. Przybyliński	RUSS/SWFIS/AZS /ACK	Środki własne i zewnętrzne	100%
43		Budowa i uruchomienie systemu informatycznego zarządzania infrastrukturą sportową w ramach programu „Kortosport”	System informatyczny	1	B. Stec, A. Rydzewski	Uczelnia	Środki własne	100%
44		Wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów etap II Rektorat	System informatyczny	1	B. Stec, W. Jastrzębski, A. Rydzewski		Środki własne	100%
45	5.1.	Przeprowadzenie audytu organizacyjnego i personalnego (program rozwojowy) - II etap audyt i wypracowana strategia aspiracyjna i kompetencyjna	Raport z audytu/ strategia wdrożeniowa	2/1	W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko	Uczelnia, Gabinet Rektora, CIITT	Projekt POWER	100%
46		Szkolenia i warsztaty dla kadry zarządzającej uczelni - kontynuacja	Liczba szkoleń/liczba uczestników	5/26	W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko	Rektor, pozostała kadra kierownicza	—	100%
47		Zakończenie wartościowania stanowisk pracy	Raport	1	M. Gornowicz, W. Jastrzębski	Uczelnia	Projekt POWER	100%
48		Opracowanie regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem projektów badawczych finansowanych bezpośrednio ze środków UE	Zarządzenie Rektora	1	M. Gornowicz, P. Wielgosz, J. Jaroszewski	Uczelnia	—	90%
49	5.2	Wprowadzenie przejrzystego modelu awansowania i zarządzania talentami	Raport	1	M. Gornowicz	Uczelnia	—	0%
50		Opracowanie narzędzi integracyjnych i wprowadzenie kalendarza wydarzeń/imprez	Raport	1	M. Gornowicz	Uczelnia	—	90%
51		Utworzenie działu HR z poławiaczami talentów	Zarządzenie Rektora	1	B. Stec	Uczelnia	Subwencja	60%
52		Wprowadzenie wewnętrznych szkoleń w poszczególnych działach administracji	Liczba jednostek	1	B. Stec, M. Gornowicz	Uczelnia	—	0%

53		Monitorowanie sytuacji fundacji działających przy Uniwersytecie.	Raporty	2	S. Przybyliński	Uczelnia	—	100%
54		Weryfikacja zasad wewnętrznej gospodarki finansowej	Raport lub projekt zarządzenia Rektora	1	M. Gornowicz,	Wydziały, Filia w Ełku, SZP	—	100%
55		Weryfikacja Zarządzenia Rektora w sprawie zasad rachunkowości w UWM w Olsztynie.	Zarządzenie zmieniające Rektora	1	M. Gornowicz,	Uczelnia	—	100%
56		Opracowanie i wdrożenie zasad wykorzystywania aparatury badawczej funkcjonującej w Uczelni	Baza danych, regulamin	1	J. Jaroszewski, B. Stec, i, P. Wielgosz, M. Gornowicz	Uczelnia, wydziały, Filia, SZP	—	50%
57		Budowa małych instalacji fotowoltaicznych do 50 kW na dachach budynków. Plan na lata 2022-2024 - Fotowoltaika (etap 1)	Liczba instalacji	2	B. Stec	DIINB	Środki własne	0%
58	5.3.	Zmiana MPZ oraz uzyskanie decyzji o warunkach zabudowy w celu zwiększenia wartości nieruchomości. (minimalna skuteczność 50 %)	Liczba wniosków	10	B. Stec	DGN	—	0%
59		Zmiany umów najmu lokali usługowych i mieszkalnych	Raport zmian	1	B. Stec	DGN	—	100%
60		Pozyskiwanie nowych nieruchomości w ramach regulacji z JST	Umowa	2	B. Stec	DGN	Środki własne	50%
61		Powołanie zespołu ds. optymalizacji funkcjonowania spółek	Decyzja Rektora	1	W. Jastrzębski, M. Gornowicz	Uczelnia	—	0%
62		Ocena działalności Stacji Dydaktyczno – Badawczej z siedzibą w Bałdach	Raport z wytycznymi	2	W. Jastrzębski, J. Jaroszewski	Uczelnia	—	0%
63		Opracowanie strategii długoterminowej dla funkcjonowania spółek na lata 2022 – 2030 z uwzględnieniem planu działań dotyczącego konsolidacji spółek - etap I	Raport cząstkowy	1	W. Jastrzębski	Uczelnia	—	0%
64		Wymiana layoutu strony UWM.edu.pl oraz utworzenie sekcji „UWM na sportowo” oraz sekcji poświęconej badaniom naukowym i innowacjom	Raport zawierający zrzut strony	1	B.Stec S. Przybyliński	Uczelnia	—	100%
65	6.1.	Promocja nauki i badań na UWM	Liczba materiałów	10	B. Stec	Uczelnia	Subwencja	100%

66	6.3	Udział w rankingach szkół wyższych oraz programach rozwijających rozpoznawalność	Liczba rankingów/programów	5	P. Wielgosz	Uczelnia	—	>100%
67		Realizacja kampanii informacyjnych o krajowych i międzynarodowych projektach badawczych, programach wymiany naukowej i studenckiej	Newsletter	9	P. Wielgosz, P. Wysocki, B. Stec	Uczelnia, wydziały	—	>100%
68		Promocja UWM za pośrednictwem prezentacji sylwetek naukowców, studentów i absolwentów	Liczba osób	15	P. Wielgosz, P. Wysocki, B. Stec	Uczelnia, wydziały	—	>100%
69		Budowanie społeczności UWM wśród obcokrajowców, poprzez założenie anglojęzycznych profili na portalach społecznościowych oraz ich systematyczne i aktywne prowadzenie	Liczba postów + zasięg (liczba odbiorców)	8000	P. Wielgosz, W. Jastrzębski	Uczelnia	—	82%
70		Przygotowanie materiałów informacyjnych i reklamowych w językach obcych, w szczególności do prezentacji w mediach elektronicznych (wirtualne spoty, przechadzki, pliki z informacjami, filmy)	Raport (informacja o przygotowanych i upublicznionych materiałach)	1	P. Wielgosz, P. Wysocki, W. Jastrzębski	Uczelnia, wydziały	Środki własne	0%
71		Zbudowanie i prowadzenie nowej strony angielskojęzycznej	Dokument elektroniczny	1	P. Wielgosz, B. Stec	Uczelnia	Środki własne	100%