

**Zarządzenie Nr 6/2023**  
**Rektora Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie**  
**z dnia 30 stycznia 2023 roku**

**w sprawie wprowadzenia polityki umiędzynarodowienia Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie**

Na podstawie art. 23 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz.U. z 2022 r. poz. 574 ze zm.), na podstawie § 13 ust. 1 pkt 2 Statutu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie, stanowiącego załącznik do Uchwały Nr 494 Senatu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie z dnia 21 maja 2019 roku w sprawie Statutu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie (ze zm.) oraz na podstawie Uchwały Nr 47 Senatu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie z dnia 29 stycznia 2021 w sprawie uchwalenia Strategii rozwoju Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie na lata 2021-2030 i na podstawie Uchwały Nr 155 Senatu Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie z dnia 25 lutego 2022 roku w sprawie rekomendacji przyjęcia Realizacji strategii rozwoju Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie w roku 2022 - plan działań, stanowi się, co następuje:

§ 1

Polityka umiędzynarodowienia Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie w szczególności zmierza do realizacji celów strategicznych określonych w „Strategii rozwoju Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie na lata 2021-2030”, dotyczących działań w obszarze umiędzynarodowienia.

§ 2

W zakresie zawierania umów o współpracy z instytucjami zagranicznymi rekomenduje się:

- 1) nawiązywanie kontaktów w zakresie badań i kształcenia,
- 2) zawieranie umów na okres 5-10 lat z uczelniami z pierwszej setki rankingów z grupy czterech najważniejszych, międzynarodowych zestawień uczelni wyższych (tzw. Big-4 Group),
- 3) zawieranie umów na okres 5 lat z instytucjami, z którymi istnieje wcześniejsza, udokumentowana współpraca,
- 4) zawieranie umów na okres 3 lat z instytucjami, z którymi współpraca jest rozpoczynana,
- 5) prowadzenie okresowej ewaluacji zawartych umów.

§ 3

W zakresie uczestnictwa w międzynarodowych sieciach naukowych należy:

- 1) dążyć do udziału w sieciach międzynarodowych, w których uczestnictwo pozwoli na realizację celów strategicznych Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie,
- 2) aktywnie wykorzystywać uczestnictwo w sieciach w celu rozwijania i wdrażania dobrych praktyk w procesach wspierających współpracę międzynarodową,
- 3) prowadzić okresową ewaluację aktywności sieci.

§ 4

Zawieranie umów z partnerami z zagranicy i uczestnictwo w sieciach międzynarodowych winno skutkować przede wszystkim:

- 1) realizacją wspólnych, międzynarodowych projektów badawczych (Horyzont Europa, *European Research Council*, etc.), których wynikiem będą wysoko punktowane publikacje naukowe o zasięgu międzynarodowym,

- 2) udziałem wykładowców z renomowanych zagranicznych jednostek badawczych i badawczo-edukacyjnych w realizacji kształcenia na studiach wyższych i w szkole doktorskiej.

#### § 5

W zakresie pozyskiwania i realizacji projektów międzynarodowych należy dążyć do zwiększenia liczby składanych wniosków oraz pozyskiwanych projektów międzynarodowych, z uwzględnieniem kompleksowego wspierania autorów wniosków w trakcie całego procesu, na który składają się wyszukiwanie konkursów, partnerów projektowych, przygotowanie wniosków, zawieranie umów projektowych, realizacja projektów oraz ich rozliczanie.

#### § 6

W zakresie kształcenia studentów zagranicznych rekomenduje się:

- 1) tworzenie nowych kierunków anglojęzycznych, w tym we współpracy z uczelniami polskimi i zagranicznymi,
- 2) promowanie oferty kształcenia w języku angielskim, w szczególności programów w ramach podwójnych dyplomów (dual degree),
- 3) pozyskiwanie studentów obcokrajowców posługujących się językiem polskim poprzez:
  - a) zawieranie umów z zagranicznymi podmiotami szkolnictwa wyższego regulujących współpracę w zakresie mobilności studentów,
  - b) organizowanie kursów języka polskiego jako języka obcego,
  - c) przygotowywanie oferty zakwaterowania,
- 4) aktywizację i wspieranie wydziałów w zakresie uczestnictwa w programach wymiany studenckiej, w tym w programie Erasmus+,
- 5) pozyskiwanie większej liczby stypendystów NAWA oraz zwiększanie aktywności poszczególnych wydziałów w programach NAWA,
- 6) promowanie krótkoterminowych form kształcenia z udziałem cudzoziemców,
- 7) utworzenie programu mentoringu skierowanego do studentów zagranicznych,
- 8) udzielanie wsparcia studentom zagranicznym i utworzenie przyjaznych warunków studiowania i pobytu w uniwersytecie.

#### § 7

W zakresie zatrudniania profesorów wizytujących z zagranicy należy:

- 1) dążyć do udziału zagranicznych profesorów wizytujących w realizacji dydaktyki, w tym w szkole doktorskiej i prowadzeniu badań na poszczególnych wydziałach Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie,
- 2) uwzględniać w programach kształcenia ofertę przedmiotów do wyboru realizowanych w językach obcych.

#### § 8

W zakresie mobilności studentów, doktorantów i pracowników należy:

- 1) zwiększać liczbę pracowników, doktorantów i studentów uczestniczących w programach wymiany międzynarodowej,
- 2) zwiększać aktywność w programach promujących otwartość i wymianę kulturową,
- 3) wspierać studentów, doktorantów i pracowników w ramach zagranicznych programów mobilności oraz innych programów umożliwiających realizację wyjazdów studyjnych, staży i praktyk za granicą,
- 4) prowadzić ewaluację efektów wymiany, z uwzględnieniem identyfikacji barier mobilności i ich eliminacji.

### § 9

W zakresie uczestnictwa w międzynarodowych rankingach uczelni rekomenduje się:

- 1) udział w rankingach Big-4 Group, ze szczególnym uwzględnieniem:
  - a) zwiększenia liczby publikacji z autorami z ośrodków zagranicznych, w szczególności tych z wysoką liczbą cytacji oraz wysokim Impact Factor,
  - b) poprawy wskaźników umiędzynarodowienia w zakresie kadrowym i studenckim,
- 2) udział w rankingach typu „impact”,
- 3) udział w rankingach typu „by subject”.

### § 10

W zakresie kierunków promocji zagranicznej Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie należy:

- 1) prowadzić kanały anglojęzyczne w mediach społecznościowych,
- 2) prowadzić stronę internetową w języku angielskim,
- 3) zwiększać aktywność w realizacji celów zrównoważonego rozwoju (Sustainable Development Goals - SDG),
- 4) zwiększać aktywność w międzynarodowych targach edukacyjnych i innych wydarzeniach promocyjnych,
- 5) uwzględniać w promocji Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie osiągnięcia absolwentów obcokrajowców oraz tych, którzy rozwijają swoją karierę za granicą.

### § 11

Ponadto rekomenduje się:

- 1) rozpoczęcie prac przygotowawczych w celu umożliwienia przystąpienia Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie do programu „Uniwersytety Europejskie”,
- 2) wspieranie przyjmowania w uniwersytecie stażystów post-doktorskich z zagranicy,
- 3) wprowadzenie dwujęzycznych tablic informacyjnych na terenie kampusu UWM,
- 4) publikację kluczowych, wewnętrznych aktów prawnych w języku angielskim,
- 5) zwiększanie kompetencji językowych w pionie administracji.

### § 12

Za realizację polityki odpowiada prorektor właściwy ds. umiędzynarodowienia uczelni.

### §13

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

**Rektor**

  
**dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM**