

## III korekta planu finansowego na 2022 r.

Lp.	Treść	Plan na 2022r.	zmniejszenie/zwiększenie	Plan po korekcie 2022
<b>I.</b>	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>100 352 090,99 zł</b>	<b>2 241 209,97 zł</b>	<b>102 593 300,96 zł</b>
1.	Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych	82 415 318,99 zł	1 658 702,97 zł	84 074 021,96 zł
1.1	Narodowego Funduszu Zdrowia	76 203 318,99 zł	1 158 702,97 zł	77 362 021,96 zł
1.2	Narodowego Funduszu Zdrowia-dodatek Covid	2 100 000,00 zł	0,00 zł	2 100 000,00 zł
1.3	Pozostałych odbiorców	800 000,00 zł	100 000,00 zł	900 000,00 zł
1.4	Refundacja wynagrodzeń lekarzy	3 312 000,00 zł	400 000,00 zł	3 712 000,00 zł
2.	Badania kliniczne, naukowe	10 000,00 zł	0,00 zł	10 000,00 zł
3.	Przychody ze sprzedaży pozostałych usług niemedycznych	800 000,00 zł	100 000,00 zł	900 000,00 zł
4.	Pozostałe przychody operacyjne	17 134 899,00 zł	454 000,00 zł	17 588 899,00 zł
5.	Przychody finansowe	11 873,00 zł	28 507,00 zł	40 380,00 zł
6.	Zmiana stanu produktów	- zł	0,00 zł	0,00 zł
<b>II.</b>	<b>KOSZTY OGÓŁEM (A+B+C)</b>	<b>101 805 690,99 zł</b>	<b>2 241 209,97 zł</b>	<b>104 046 900,96 zł</b>
<b>A.</b>	<b>Koszty rodzajowe</b>	<b>98 560 934,99 zł</b>	<b>2 391 209,97 zł</b>	<b>100 952 144,96 zł</b>
1.	Zużycie materiałów	12 708 846,00 zł	487 674,00 zł	13 196 520,00 zł
1.1	Leki i sprzęt jednorazowy	9 736 326,00 zł	863 674,00 zł	10 600 000,00 zł
1.2	Materiały wszczepienne	1 500 000,00 zł	-400 000,00 zł	1 100 000,00 zł
1.3	Materiały do badań diagnostycznych, krew	450 000,00 zł	- zł	450 000,00 zł
1.4	Drobny sprzęt medyczny	90 000,00 zł	- zł	90 000,00 zł
1.5	Materiały do sprzętu medycznego	120 000,00 zł	10 000,00 zł	130 000,00 zł
1.6	Pościel, bielizna, odzież pacjenta	15 000,00 zł	-5 000,00 zł	10 000,00 zł
1.7	Materiały biurowe, wyposażenie	117 520,00 zł	-10 000,00 zł	107 520,00 zł
1.8	Środki czystości i dezynfekcyjne	420 000,00 zł	40 000,00 zł	460 000,00 zł
1.9	Narzędzia i sprzęt gospodarczy	10 000,00 zł	4 000,00 zł	14 000,00 zł
1.10	Materiały techniczne	100 000,00 zł	5 000,00 zł	105 000,00 zł
1.11	Paliwo i materiały do konserwacji	5 000,00 zł	- zł	5 000,00 zł
1.12	Pozostałe materiały wyżej nie wymienione	145 000,00 zł	-20 000,00 zł	125 000,00 zł
2.	Zużycie energii	1 515 000,00 zł	-50 000,00 zł	1 465 000,00 zł
2.1	Energia elektryczna	675 000,00 zł	- zł	675 000,00 zł
2.2	Energia cieplna	750 000,00 zł	-50 000,00 zł	700 000,00 zł
2.3	Woda i ścieki	90 000,00 zł	- zł	90 000,00 zł
3.	Usługi obce	29 921 856,03 zł	802 643,97 zł	30 724 500,00 zł
3.1	Zakup procedur medycznych, w tym:	26 430 356,03 zł	969 643,97 zł	27 400 000,00 zł
3.1.1	kontrakty personelu medycznego	23 400 000,00 zł	900 000,00 zł	24 300 000,00 zł
3.2	Usługi transportowe (z transportem sanitarnym)	500 000,00 zł	- zł	500 000,00 zł
3.3	Naprawy sprzętu medycznego i urządzeń, konserwacje	530 000,00 zł	-190 000,00 zł	340 000,00 zł
3.4	Usługi telekomunikacyjne	14 500,00 zł	- zł	14 500,00 zł
3.5	Usługi pocztowe	40 000,00 zł	3 000,00 zł	43 000,00 zł
3.6	Remonty budynków, pomieszczeń	60 000,00 zł	- zł	60 000,00 zł
3.7	Najem, dzierżawa, leasing	70 000,00 zł	2 000,00 zł	72 000,00 zł
3.8	Koszty żywienia	600 000,00 zł	20 000,00 zł	620 000,00 zł
3.9	Opłaty bankowe	2 000,00 zł	- zł	2 000,00 zł
3.10	Usługi komunalne (utylizacja)	650 000,00 zł	- zł	650 000,00 zł
3.11	Usługi pralnicze	380 000,00 zł	52 000,00 zł	432 000,00 zł
3.12	Legalizacje, przeglądy, naprawy samochodów	5 000,00 zł	- zł	5 000,00 zł
3.13	Usługi informatyczne	250 000,00 zł	- zł	250 000,00 zł
3.14	Usługa ochrony mienia	80 000,00 zł	6 000,00 zł	86 000,00 zł
3.15	Usługi prawnicze	10 000,00 zł	-10 000,00 zł	- zł
3.16	Pozostałe usługi wyżej nie wymienione	300 000,00 zł	-50 000,00 zł	250 000,00 zł
4.	Podatki i opłaty	151 000,00 zł	- zł	151 000,00 zł
4.1	Od nieruchomości i środków transportu	75 000,00 zł	- zł	75 000,00 zł
4.2	Opłaty skarbowe, sądowe i notarialne	1 000,00 zł	- zł	1 000,00 zł
4.3	Pozostałe podatki i opłaty wyżej nie wymienione	75 000,00 zł	- zł	75 000,00 zł
5.	Wynagrodzenia	33 601 631,96 zł	810 000,00 zł	34 411 631,96 zł
5.1	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę	29 973 676,00 zł	700 000,00 zł	30 673 676,00 zł
5.3	Pozostałe wynagrodzenia z tytułu umów zlecenia, o dzieło	1 482 955,96 zł	- zł	1 482 955,96 zł
5.4	Odprawy	80 000,00 zł	- zł	80 000,00 zł
5.5	Nagrody jubileuszowe	170 000,00 zł	220 000,00 zł	390 000,00 zł
5.6	Ekwiwalent za urlop	95 000,00 zł	20 000,00 zł	115 000,00 zł
5.7	Premie, nagrody	100 000,00 zł	- zł	100 000,00 zł
5.8	Inne (dyżury, nadgodziny)	1 700 000,00 zł	-130 000,00 zł	1 570 000,00 zł
6.	Świadczenia na rzecz pracowników	7 114 601,00 zł	-22 808,00 zł	7 091 793,00 zł
6.1	Składki z tytułu ubezpieczeń społecznych	5 565 801,00 zł	34 199,00 zł	5 600 000,00 zł
6.2	Składki na Fundusz Pracy	595 000,00 zł	12 000,00 zł	607 000,00 zł
6.3	Odpis na ZFŚS	582 800,00 zł	40 993,00 zł	623 793,00 zł
6.4	Szkolenia, opłaty za kształcenie, doskonalenie zawodowe	20 000,00 zł	5 000,00 zł	25 000,00 zł
6.5	Pozostałe świadczenia (świadczenia rzeczowe BHP)	260 000,00 zł	-115 000,00 zł	145 000,00 zł
6.6	Pracownicze Plany Kapitałowe	91 000,00 zł	- zł	91 000,00 zł
7.	Amortyzacja	13 074 000,00 zł	354 000,00 zł	13 428 000,00 zł
8.	Pozostałe koszty	474 000,00 zł	9 700,00 zł	483 700,00 zł
8.1	Ubezpieczenia placówki	437 000,00 zł	4 700,00 zł	441 700,00 zł
8.2	Podróże służbowe	5 000,00 zł	- zł	5 000,00 zł
8.3	Ryczałt na używanie wt. środków lok. w celach służbowych	1 000,00 zł	- zł	1 000,00 zł
8.4	Reprezentacja i reklama	6 000,00 zł	- zł	6 000,00 zł
8.5	Pozostałe koszty wyżej nie wymienione	25 000,00 zł	5 000,00 zł	30 000,00 zł
<b>B.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>649 907,00 zł</b>	<b>-50 000,00 zł</b>	<b>599 907,00 zł</b>
<b>C.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>2 594 849,00 zł</b>	<b>-100 000,00 zł</b>	<b>2 494 849,00 zł</b>
<b>III.</b>	<b>WYNIK FINANSOWY (I -II)</b>	<b>- 1 453 600,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>- 1 453 600,00 zł</b>

SEKTOR  
 MIASTO  
 16. 11. 2022

Zestawienie zbiorcze do III korekty planu finansowego na rok 2022  
Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie

Lp.	Treść	Plan na 2022	zmniejszenia/zwiększenia	Plan na 2022 r. po III korekcie
<b>I.</b>	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>100 352 090,99 zł</b>	<b>2 241 209,97 zł</b>	<b>102 593 300,96 zł</b>
1.	Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych	82 415 318,99 zł	1 058 702,97 zł	83 474 021,96 zł
2.	Badania kliniczne, naukowe	10 000,00 zł	- zł	10 000,00 zł
3.	Przychody ze sprzedaży pozostałych usług niematerialnych	300 000,00 zł	300 000,00 zł	600 000,00 zł
4.	Pozostałe przychody operacyjne	17 114 899,00 zł	458 060,00 zł	17 572 959,00 zł
5.	Przychody finansowe	11 873,00 zł	25 507,00 zł	37 380,00 zł
6.	Zmiana stanu produktów	- zł	- zł	- zł
<b>II.</b>	<b>KOSZTY OGÓŁEM (A+B+C)</b>	<b>101 805 690,99 zł</b>	<b>2 241 209,97 zł</b>	<b>104 046 900,96 zł</b>
<b>A.</b>	<b>Koszty rodzajowe</b>	<b>98 560 934,99 zł</b>	<b>2 391 209,97 zł</b>	<b>100 952 144,96 zł</b>
1.	Zużycie materiałów	12 708 816,00 zł	487 674,00 zł	13 196 520,00 zł
2.	Zużycie energii	1 515 000,00 zł	50 000,00 zł	1 565 000,00 zł
3.	Usługi obce	29 921 856,03 zł	802 643,97 zł	30 724 500,00 zł
4.	Podatki i opłaty	151 000,00 zł	- zł	151 000,00 zł
5.	Wynajmowanie	34 601 631,96 zł	810 000,00 zł	35 411 631,96 zł
6.	Świadczenia na rzecz pracowników	7 114 601,00 zł	22 808,00 zł	7 091 793,00 zł
7.	Amortyzacja	13 074 000,00 zł	354 000,00 zł	13 428 000,00 zł
8.	Pozostałe koszty	474 000,00 zł	9 700,00 zł	483 700,00 zł
<b>B.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>649 907,00 zł</b>	<b>50 000,00 zł</b>	<b>699 907,00 zł</b>
<b>C.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>2 594 849,00 zł</b>	<b>100 000,00 zł</b>	<b>2 694 849,00 zł</b>
<b>III.</b>	<b>WYNIK FINANSOWY (I-II)</b>	<b>-</b>	<b>- zł</b>	<b>1 453 600,00 zł</b>

Zestawienie z uwzględnieniem dotacji, środków pieniężnych oraz należności i zobowiązań na rok 2022  
Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie

Lp.	Treść	Plan na 2022	zmniejszenia/zwiększenia	Plan na 2022 r. po III korekcie
1.	przychody, w tym:	100 352 090,99 zł	2 241 209,97 zł	102 593 300,96 zł
a)	przychody z prowadzonej działalności	83 225 318,99 zł	1 758 702,97 zł	84 984 021,96 zł
b)	przychody finansowe	11 873,00 zł	25 507,00 zł	40 380,00 zł
c)	przychody operacyjne	2 213 918,00 zł	454 000,00 zł	2 667 918,00 zł
d)	dotacje z budżetu państwa lub budżetów jednostek samorządu terytorialnego	14 900 931,00 zł	2 241 209,97 zł	14 900 931,00 zł
3.	koszty, w tym:	101 805 690,99 zł	-	101 805 690,99 zł
a)	wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	40 716 232,96 zł	787 192,00 zł	41 503 424,96 zł
b)	płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	649 907,00 zł	50 000,00 zł	699 907,00 zł
c)	zakup materiałów i usług	44 770 702,03 zł	1 250 017,97 zł	46 020 720,00 zł
d)	amortyzacja	13 074 000,00 zł	354 000,00 zł	13 428 000,00 zł
4.	środki na wydatki majątkowe	15 450 000,00 zł	- zł	15 450 000,00 zł
5.	środki przyznane innymi podmiotami	- zł	- zł	0,00 zł
6.	stan należności na początek roku	4 395 017,74 zł	- zł	4 395 017,74 zł
7.	stan należności na koniec roku	4 800 000,00 zł	- zł	4 800 000,00 zł
8.	stan zobowiązań na początek roku	11 515 420,63 zł	- zł	11 515 420,63 zł
9.	stan zobowiązań na koniec roku	17 500 000,00 zł	1 000 000,00 zł	18 500 000,00 zł
10.	stan środków pieniężnych na początek roku	197 010,58 zł	- zł	197 010,58 zł
11.	stan środków pieniężnych na koniec roku	2 500 000,00 zł	-	1 500 000,00 zł

PLAN ZADAŃ INWESTYCYJNYCH NA ROK 2022  
UNIWERSYTECKIEGO SZPITALA KLINICZNEGO W OLSZTYNIE

Wykaz inwestycji, które Uniwersytecki Szpital Kliniczny planuje realizować w 2022 r.

Nazwa działania	Planowany termin realizacji inwestycji	Wartość inwestycji ogółem		Źródło finansowania wkładu własnego, w inwestycji
		Wartość inwestycji brutto	Wkład własny	
Informatyca podmiotów leczniczych - dojrzałość cyfrowa i bezpieczeństwo danych - Program Operacyjny Polska Cyfrowa, Działanie 2.1. Wysoka dostępność i jakość e-usług publicznych	2020-2022	2 345 181,60 zł	121 949,44 zł	CSIOZ/PO PC 2.1 - 94,98%
Rozbudowa Nowego Budynku Szpitala A o skrzydło pólnocne wraz z nadbudową i przebudową Budynku Kociłowni nr 31 na terenie Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie przy ulicy Warszawskiej 30 - etap III - dotacja celowa Ministerstwa Zdrowia	2018-2023	52 868 613,00 zł	18 500 773,00 zł	UWM wkład pieniężny
Program priorytetowy NFOŚiGW 2013 - Poprawa jakości powietrza 3.4 Ochrona atmosfery - Budownictwo energooszczędne Część 1. Zmniejszenie zużycia energii w budownictwie	2022-2023	9 150 347,00 zł	457 517,00 zł	USK 15% wkład pieniężny w formie pożyczki
Rozbudowa i adaptacja Zakładu Rehabilitacji Lecznicy "Budzik dla dorosłych" celem powiększenia o 7 nowych łóżek dla pacjentów	2022	1 000 000,00 zł	500 000,00 zł	Darowizna środków Fundacja Akogo Ewy Błaszczak
Program Operacyjny Infrastruktura i Rodowidok 2014-2020, Oś Priorytetowa: XI REACT - EU, Działanie: 11.3 Wzpięcie naprawy i odporności systemu ochrony zdrowia dla podm. leczn. w celu mniwowania skutków pandemii COVID-19, innych chorób zakaźnych i związanych z nimi sytuacjami kryzysowymi w zakresie wsparcia oddziałów oraz innych jednostek organizacyjnych podmiotów leczniczych ponadregionalnych, udzielających świadczeń zdrowotnych	2022-2023	10 610 628,55 zł	0,00 zł	Ministerstwo Zdrowia
"Podniesienie jakości świadczonych usług medycznych poprzez doposażenie klinik, oddziałów i jednostek organizacyjnych Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie"				
Podniesienie poziomu bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych finansowane z Funduszu PraceWdziałania COVID-19 - zarządzenie 68/2022/BiBiCO Prezesa NFZ	2022	400 000,00 zł	0,00 zł	Narodowy Fundusz Zdrowia w Olsztynie
Dotacja celowa na zakupy inwestycyjne (stół przeliterny)	2022	166 503,60 zł	163 488,00 zł	USK w Olsztynie
Dotacja celowa na zakupy inwestycyjne (dwie centrale monitorujące z 5 szt. kardiomonitorów każda)	2022	624 240,00 zł	617 623,00 zł	USK w Olsztynie
Dotacja celowa zakup tomografa komputerowego do Zakładu Radiologii	2022	3 500 000,00 zł	0,00 zł	Ministerstwo Zdrowia
Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 Działanie 9.1 Infrastruktura ochrony zdrowia Poddziałanie 9.1.1 Rozwój specjalistycznych usług medycznych Schemat D, Schemat E oraz Schemat F	2022	667 109,35 zł	101 800,89 zł	Wkład pieniężny USK w Olsztynie
		81 332 623,10 zł		

Wykaz planowanych zakupów środków trwałych (wartość od 3,5 tys. zł)

Wyszczególnienie	Cena brutto	Planowany termin realizacji zakupu	Źródło finansowania
Autoraflaktometr	29 000,00 zł	III kw.2022	środki własne Szpitala
Aparat do pozastrojowej terapii falami uderzeniowymi (ESWT)	64 800,00 zł	IV kw.2022	środki własne Szpitala
Densytometr	150 000,00 zł	IV kw.2022	środki własne Szpitala
Okulistyczny tomograf komputerowy	90 000,00 zł	IV kw.2022	środki własne Szpitala
Razem	333 800,00 zł		

## Uzasadnienie zmian w III korekcie planu finansowego USK w Olsztynie na 2022 roku.

### 1. Przychody

Zwiększenie przychodów ogółem o kwotę 2 241 209,97 zł wynika ze:

- wzrostu przychodów ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych tj. nadwykonania za IV kw. 2022 roku (+1 158 702,97 zł)
- wzrost przychodów od pozostałych usług niemedycznych (+ 100 000,00 zł) z powodu wzrostu cen
- wzrost przychodów z tytułu refundacji wynagrodzeń lekarzy rezydentów i stazystów (+ 400 000,00 zł) z powodu zwiększenia ilości lekarzy rezydentów
- Wzrost pozostałych przychodów operacyjnych (+ 454 000,00 zł) z tytułu finansowania dotacją zakupów inwestycyjnych (odpisy proporcjonalne do amortyzacji) oraz rozwiązania rezerwy na zdarzenie medyczne,
- Wzrost przychodów finansowych (+ 28 507,00 zł) z tytułu odsetek bankowych od środków na rachunku

### 2. Koszty

Zwiększenie kosztów ogółem o kwotę 2 241 209,97 zł wynika ze:

▪ Zwiększenia kosztów o kwotę 3 371 209,97 zł ,w tym:

- zakup leków i sprzętu jednorazowego, zwiększenie kosztów z powodu większej ilości zabiegów operacyjnych oraz znacznego wzrostu cen na rynku (+ 863 674,00 zł),
- zakup materiałów do sprzętu medycznego, zakup materiałów na oddziały z powodu wybrakowania (+ 10 000,00 zł),
- zakup środków czystości i dezynfekcyjnych, zwiększenie kosztów z tytułu znacznego wzrostu cen na rynku (+ 40 000,00 zł),
- zakup narzędzi i sprzętu gospodarczego, zakupy nowych narzędzi i sprzętu z powodu wybrakowania (+ 4 000,00 zł),
- zakup materiałów technicznych zwiększenie kosztów z tytułu znacznego wzrostu cen na rynku (+ 5 000,00 zł),
- zakup procedur medycznych, zwiększenie kosztów z tytułu znacznego wzrostu cen na rynku oraz wzrost ilości wykonywanych procedur w zakresie diagnostyki obrazowej (+ 969 643,97 zł),
- kontrakty personelu medycznego, zwiększenie kosztów w związku ze zwiększeniem finansowania świadczeń przez płatnika za punkt rozliczeniowy (+ 900 000,00 zł),
- zakup usług pocztowych, zwiększenie kosztów z tytułu znacznego wzrostu cen na rynku (+ 3 000,00 zł),
- najem, dzierżawa, leasing, zwiększenie kosztów dzierżawy terenów od miasta ze względu na rozbudowę skrzydła szpitala (+ 2 000,00 zł),
- koszty wyżywienia, zwiększenie z tytułu większej ilości pacjentów na oddziałach (+ 20 000,00 zł)
- zakup usług pralniczych, zwiększenie kosztów z tytułu znacznego wzrostu cen na rynku (+ 52 000,00 zł),

- zakup usług ochrony mienia, zwiększenie kosztów z tytułu znacznego wzrostu cen na rynku (+ 6 000,00 zł),
- koszty wynagrodzeń z tytułu umów o pracę, zwiększenie kosztów na skutek wzrostu płac oraz zatrudnienia pracowników do powstających oddziałów (+ 700 000,00 zł),
- nagrody jubileuszowe, wzrost z powodu niedoszacowania w pierwotnym planie finansowym (+ 220 000,00 zł),
- wypłata ekwiwalentu za urlop (+ 20 000,00 zł)
- koszty świadczeń na rzecz pracowników-składki z tytułu ubezpieczeń społecznych, spowodowane wyrównaniem kosztów wynagrodzeń (+ 34 199,00 zł),
- koszty świadczeń na rzecz pracowników-składki na Fundusz Pracy, spowodowane wyrównaniem kosztów wynagrodzeń (+ 12 000,00 zł),
- zakup szkoleń, opłaty za kształcenie, doskonalenie zawodowe (+5 000,00 zł)
- odpis na ZFŚS (+ 40 993,00 zł),
- amortyzacja (+ 354 000,00 zł), wzrost z tytułu finansowania dotacją zakupów inwestycyjnych (nowe skrzydło szpitala)
- koszty ubezpieczenia placówki, ubezpieczenie nowego skrzydła szpitala od 11/2022 r. (+ 4 700,00 zł)
- pozostałe koszty wyżej nie wymienione, zwiększenie na skutek wzrostu kosztów wynagrodzeń OZZPiP (+ 5 000,00 zł)

▫ **Zmniejszenia kosztów o kwotę 1 130 000,00 zł , w tym:**

- zakup materiałów wszczepiennych, spadek ilości operacji z koniecznością wykorzystania implantów (-400 000,00 zł),
- zakup pościeli, bielizy i odzieży dla pacjenta, spadek z tytułu racjonalizacji kosztów (- 5 000,00 zł)
- zakup materiałów biurowych i wyposażenia, zmniejszenie kosztów z powodu kontroli zużycia (- 10 000,00 zł),
- zakup pozostałych materiałów, zmniejszenie kosztów z powodu kontroli zużycia (- 20 000,00 zł),
- zakup energii cieplnej, spadek z tytułu późniejszego włączenia ogrzewania spowodowanego korzystnymi warunkami atmosferycznymi (- 50 000,00 zł),
- naprawy sprzętu medycznego i urządzeń, konserwacje, spadek ilości wykonanych napraw sprzętów (- 190 000,00 zł)
- zakup usług prawniczych, brak potrzeby wykorzystania (- 10 000,00 zł)
- zakup usług pozostałych, spadek z tytułu ograniczenia wykonywania usług obcych na zewnątrz (- 50 000,00 zł),
- dyżury i nadgodziny, spadek z tytułu zmian w systemie pracy i ustania pandemii COVID-19 (- 130 000,00 zł)
- pozostałe świadczenia (świadczenia rzeczowe BHP), brak wykorzystania w bieżącym roku, z powodu planowanego ogłoszenia postępowania na zakup odzieży bhp w m-cu 12/2022 (- 115 000,00 zł)
- koszty finansowe (-50 000,00 zł), zmniejszenie odsetek od kredytu odnawialnego z powodu uzyskania kredytu długoterminowego,
- pozostałe koszty operacyjne (-100 000,00 zł), rozwiązanie rezerwy na zdarzenie medyczne

DYREKTOR  
UNIWERSYTECKIEGO SZPITALA KLINICZNEGO  
W PULAWIE  
Maciej Kamiński  
18.11.2022