

Tabela 2. Realizacja strategii rozwoju UWM w Olsztynie w roku 2021 - plan działań

* w nawiązaniu do narzędzi realizacji celów szczegółowych określonych w strategii rozwoju UWM na lata 2021-2030

** gdy działania wymagają zaangażowania dodatkowych środków finansowych poza wynagrodzeniami wynikającymi ze stosunku pracy

| Lp. | Cel strategiczny [nr] | Nazwa działania* | Miernik | | Nadzór | Współrealizacja [poziom, jednostka] | Źródło finansowania** |
|-----|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------|----------------|---------------------------------------|-----------------------|
| | | | Nazwa | Wartość | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | 1.1. | Monitoring aktywności publikacyjnej. | Raport z oceną jakościową | 2 | J.Jaroszewski | Wszystkie wydziały | — |
| 2 | | Monitoring pro jakościowego systemu motywacyjnego i jego doskonalenie. | Raport z wytycznymi/ Zarządzenie Rektora | 1/1 | J.Jaroszewski | Wszystkie wydziały | — |
| 3 | | Nowa organizacja funkcjonowania administracji centralnej i utworzenie profesjonalnych centrów wsparcia i przygotowywania projektów. | Decyzja Rektora | 1 | J. Jaroszewski | Uczelnia | Projekt POWER |
| 4 | 1.2 | Identyfikacja zespołów prowadzących działalność międzynarodową przy współpracy z Senacką Komisją ds. Współpracy Międzynarodowej | Dokument/wykaz | 1 | P. Wielgosz | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 5 | | Promocja programu Horyzont Europa (HE) | Szkolenia/osoby | 6/100 | P. Wielgosz | Uczelnia | RPK |
| 6 | | Coaching dla naukowców zainteresowanych projektami HE | Osoby (NA) | 4 | P. Wielgosz | Uczelnia | RPK |
| 7 | | Złożenie wniosków badawczych w konkursach HE | Projekt | 2 | P. Wielgosz | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | Subwencja |
| 8 | | Złożenie wniosków na umiędzynarodowienie szkoły doktorskiej w NAWA. | Wniosek | 1 | P. Wielgosz | Szkoła Doktorska, Uczelnia | Subwencja |
| 9 | | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie informatyka | Osoby (NA) | 3 | P. Wysocki | WMil | Subwencja |

| | | | | | | | |
|----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---|-------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| 10 | 2.1 | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki leśne | Osoby (NA) | 2 | P. Wysocki | WRiL | Subwencja |
| 11 | | Zatrudnianie profesorów wizytujących z zagranicy. | Osoby (NA) | 6 | J. Jaroszewski P. Wielgosz | Wszystkie wydziały, SZP | Subwencja |
| 12 | | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki o zdrowiu | Osoby (NA) | 5 | S. Nawrocki, P. Wysocki | SZP | Subwencja |
| 13 | 2.2 | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki chemiczne | Osoby (NA) | 2 | P. Wysocki | WRiL | Subwencja |
| 14 | 3.1 | Przeprowadzenie pogłębionej analizy naborów na kierunki i zakresy kształcenia w ostatnich dwóch latach ze szczególnym zwróceniem uwagi na te o niewielkim naborze oraz z niepomyślnym jednym naborem. | Raport z wytycznymi | 1 | P. Wysocki | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 15 | | Analiza możliwości konsolidacji kierunków i zakresów kształcenia | Raport z wytycznymi | 1 | P. Wysocki | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 16 | | Usunięcie z oferty dydaktycznej kierunków i zakresów kształcenia nie cieszących się popularnością w rekrutacjach letniej i śródrocznej | Zarządzenie Rektora | 1 | P. Wysocki | Uczelnia | — |
| 17 | | Prognoza zapotrzebowania kadr na rynku pracy w oparciu o dostępne źródła informacji (analizy różnych instytucji polskich, europejskich, światowych). | Dokument | 1 | P. Wysocki | Uczelnia/UCW | Projekt POWER |
| 18 | | Opracowanie strategii i obszarów działań analitycznych dla Uniwersyteckiego Centrum Wsparcia (UCW) w oparciu o sporządzone wcześniej zestawienie; | Dokument | 1 | P. Wysocki | Uczelnia/UCW | Projekt POWER |
| 19 | | Przygotowanie wniosków i zaleceń na bazie pogłębionej analizy ankiet pracodawców z ostatnich dwóch edycji oraz ankiet przeprowadzanych w ramach działalności UCW. | Dokument | 1 | P. Wysocki | Uczelnia/UCW, BK | Projekt POWER |

| | | | | | | | |
|----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----|--------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| 20 | | Przygotowanie zestawienia umów o współpracy z przedsiębiorcami/instytucjami zawartych przez Uczelnię i jej jednostki organizacyjne. | Raport z wytycznymi | 1 | P. Wysocki | Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia | — |
| 21 | | Weryfikacja obowiązujących i nawiązywanie nowych umów w oparciu o analizę długofalowych potrzeb kadrowych na rynku pracy oraz analizę potrzeb pracodawców. | Wypowiedzenia, aneksy, umowy | 10 | P. Wysocki | Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia | — |
| 22 | | Analiza polskich, europejskich i światowych trendów w zakresie nowoczesnych systemów kształcenia z uwzględnieniem możliwości wdrożenia ich w Uczelni. | Raport z wytycznymi | 1 | P. Wysocki, S. Przybyliński | Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia | Projekt POWER |
| 23 | | Opracowanie procedury tworzenia kierunków studiów, zakresów kształcenia, studiów podyplomowych, kursów i szkoleń. | Zarządzenie Rektora | 1 | P. Wysocki | Uczelnia/ BK | — |
| 24 | 3.2 | Opracowanie i wprowadzenie do oferty programów kształcenia nowych kierunków studiów. | Kierunki studiów | 3 | P. Wysocki | WG, WPIA, WBZ | — |
| 25 | | Wdrażanie nowoczesnego systemu bibliotecznego „ALMA” - etap I. | Umowa z wykonawcą | 1 | P. Wysocki, | Uczelnia/ CiITT, Biblioteka Uniwersytecka | Projekt POWER |
| 26 | | Stworzenie uczelnianego centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną - etap I, powołanie zespołu | Decyzja Rektora | 1 | B. Stec, P. Wysocki, S. Przybyliński | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 27 | | Przeprowadzenie inwentaryzacji pomieszczeń, urządzeń i aparatury dydaktycznej. | Raport/Wykaz | 1 | B. Stec, P. Wysocki, S. Przybyliński | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 28 | | Wdrożenie pilotażowe uczelnianego centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną | Raport z pilotażu | 1 | B. Stec, | Uczelnia | Projekt POWER |
| 29 | | Przygotowanie projektów oraz aplikowanie o środki finansowe z UE na budowę Centrum Kształcenia Medycznego dla SZP - powołanie zespołu operacyjnego | Decyzja Rektora | 1 | S. Nawrocki, B. Stec | SZP | środki własne |

| | | | | | | | |
|----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|-------------------------|----------------------------|---------------------|
| 30 | 3.3 | Przygotowanie założeń projektu oraz aplikowanie o środki finansowe z UE na budowę Centrum Kształcenia Medycznego dla SZP. | Dokument/ wniosek aplikacyjny | 1 | S. Nawrocki, B. Stec | SZP | środki własne + RPO |
| 31 | | Uzyskanie karty szkolnictwa wyższego European Charter for Higher Education ECHE 2021-2027 | Uprawnienie | 1 | P. Wielgosz, P. Wysocki | Uczelnia | — |
| 32 | | Przygotowanie wniosku do NAWA z Centrum Kultury Języka Polskiego dla Cudzoziemców na realizację kursów j. polskiego dla obcokrajowców. | Wniosek aplikacyjny | 1 | P. Wielgosz, P. Wysocki | Uczelnia | — |
| 33 | | Przygotowanie dokumentacji projektowej dotyczącej mobilności w sektorze szkolnictwa wyższego pomiędzy krajami programu ERASMUS+ (akcja KA103) i krajami partnerskimi (akcja KA107). | Wniosek aplikacyjny | 2 | P. Wielgosz | Uczelnia | ERASMUS+ |
| 34 | | Powołanie zespołu ds. wdrożenia ERASMUS Without Paper (EWP) w USOS. | Decyzja Rektora | 1 | P. Wielgosz, P. Wysocki | Uczelnia | ERASMUS+ |
| 35 | | Uruchomienie testowej wersji EWP | System informatyczny | 1 | P. Wielgosz, P. Wysocki | Uczelnia | ERASMUS+ |
| 36 | | Weryfikacja angielskojęzycznej oferty kształcenia (zamknięcie niepopularnych kierunków) | Zarządzenie Rektora | 1 | P. Wielgosz, P. Wysocki | Uczelnia, Wydziały, SZP | — |
| 37 | | Przygotowanie specyfikacji wyposażenia nowej siedziby wydziałów: Nauk Społecznych oraz Prawa i Administracji z uwzględnieniem usług wewnętrznych i zewnętrznych. | Dokument | 1 | B. Stec, | WNS, WPiA | — |
| 38 | | Inwentaryzacja posiadanych miejsc parkingowych z uwzględnieniem miejsc dla osób niepełnosprawnych oraz przygotowanie planu remontów, modernizacji i budowy parkingów. | Raport z wytycznymi | 2 | B. Stec, | Uczelnia | — |
| 39 | | Montaż stojaków rowerowych na terenie kampusu poprzedzony opracowaniem koncepcji lokalizacji i przeprowadzeniem konkursu na ich kształt. | Liczba stojaków | 20 | B. Stec, | Uczelnia | Środki własne |

| | | | | | | | |
|----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|--------------------------|--------------------------------------|---------------|
| 40 | 4.1 | Opracowanie założeń koncepcyjnych do elektro mobilności na terenie kampusu w połączeniu z analizą możliwości pozyskania środków zewnętrznych na ten cel. | Dokument | 1 | B. Stec, | Uczelnia | — |
| 41 | | Stworzenie rzeczywistego, realnego harmonogramu rozbudowy monitoringu oraz systemów alarmowych. | Dokument | 1 | B. Stec, | Uczelnia | — |
| 42 | | Redukcja obiektów objętych nadzorem portierów przez zakup i montaż dyspozytorów kluczy. | Liczba obiektów | 10 | B. Stec, | Uczelnia | Środki własne |
| 43 | | Opracowanie planu utworzenia nowych miejsc aktywności studenckiej i miejsc do rekreacji na lata 2022-2024. | Dokument | 1 | B. Stec, S. Przybyliński | Uczelnia, RUSS | — |
| 44 | | Opracowanie dokumentacji projektowej „górką kortowska” | Projekt | 1 | B. Stec, S. Przybyliński | Uczelnia | Środki własne |
| 45 | | Modernizacja stołówki akademickiej - przygotowanie projektu i realizacja. | Projekt | 1 | B. Stec | Uczelnia, Fundacja "Żak" | Środki własne |
| 46 | | Dostosowanie oferty mieszkaniowej do potrzeb studentów w tym system pakietowy, lojalnościowy i całoroczny. | Dokument - oferta | 1 | S. Przybyliński, | Fundacja "Żak" | — |
| 47 | | Przygotowanie oferty gastronomicznej dla całej wspólnoty akademickiej z uwzględnieniem potrzeb poszczególnych grup konsumentów – zwiększenie atrakcyjności posiłków, samodzielność komponowania posiłków itp. | Dokument - oferta | 1 | S. Przybyliński, | Fundacja "Żak" | — |
| 48 | | Przygotowanie pełnego pakietu mieszkaniowego i gastronomicznego dla studentów obcokrajowców. | Dokument - oferta | 1 | S. Przybyliński, | Fundacja "Żak" | — |
| 49 | | Kontynuacja programu stażowego dla pracowników z PO WER. | Osoby (NA) | 20 | P. Wysocki, | Uczelnia/CIITT, wydziały, SZP, filia | Projekt POWER |

| | | | | | | | |
|----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| 50 | 4.2 | Kontynuacja programu stażowego i praktyk dla studentów, wyjazdy studyjne z PO WER. | Osoby (studenci) | 150 | P. Wysocki, | Uczelnia/CIITT, wydziały, SZP, filia | Projekt POWER |
| 51 | | Przegląd bazy lokalowej i identyfikacja potrzeb lokalowych Rady Uczelnianej Samorządu Studenckiego i Rady Samorządu Doktorantów | Raport z wytycznymi | 1 | S. Przybyliński, P. Wysocki, B. Stec | Uczelnia, RUSS, RUSD | — |
| 52 | | Opracowanie koncepcji centralizacji obsługi studentów i doktorantów w zakresie świadczeń pomocy materialnej. | Projekt | 1 | S. Przybyliński, P. Wysocki, | Uczelnia, RUSS, RUSD | — |
| 53 | | Utworzenie ośrodka diagnozującego i monitorującego potrzeby osób z niepełnosprawnościami i dysfunkcjami oraz udzielającego wsparcia organizacyjnego i terapeutycznego | Zarządzenie Rektora | 1 | S. Przybyliński, P. Wysocki, | Uczelnia | Dotacja celowa + projekt POWER |
| 54 | | Opracowanie koncepcji funkcjonowania centrum obsługi studentów zagranicznych. | Projekt | 1 | S. Przybyliński, P. Wielgosz, | Uczelnia | — |
| 55 | | Opracowanie Regulaminu przyznawania stypendiów za działalność społeczną studentów i doktorantów na rzecz Uczelni oraz stypendiów za osiągnięcia sportowe | Projekt Regulaminu | 1 | S. Przybyliński | Uczelnia | — |
| 56 | | Przegląd funkcjonowania studenckich kół naukowych | Raport z wytycznymi | 1 | S. Przybyliński | Uczelnia | — |
| 57 | | Budowa i uruchomienie systemu informatycznego zarządzania infrastrukturą sportową w ramach programu „Kortosport” . | System informatyczny | 1 | B. Stec, A. Rydzewski | Uczelnia | Środki własne |
| 58 | | Remont kortów. | Liczba kortów | 5 | B. Stec | Uczelnia | Środki własne |
| 59 | | Przeprowadzenie audytu organizacyjnego i personalnego (program rozwojowy) - I etap wyłonienie wykonawcy | Umowa z wykonawcą | 1 | W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko | Uczelnia, Gabinet Rektora, CIITT | Projekt POWER |

| | | | | | | | |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 60 | 5.1 | Przeprowadzenie audytu organizacyjnego i personalnego (program rozwojowy) - II etap audyt i wypracowana koncepcja | Raport z audytu/strategia wdrożeniowa | 2/1 | <u>W. Jastrzębski</u> , E. Popławska-Jodko | Uczelnia, Gabinet Rektora, CiITT | Projekt POWER |
| 61 | | Szkolenia i warsztaty dla kadry zarządzającej uczelni. | Liczba szkoleń/liczba uczestników | 5/26 | <u>W. Jastrzębski</u> , E. Popławska-Jodko | Rektor, prorektorzy, dyrektor gabinetu, kanclerz, dziekani, dyrektor SZP, dyrektor filii | — |
| 62 | | Wprowadzenie Regulaminu organizacyjnego Uczelni | Zarządzenie Rektora | 1 | M. Gornowicz, B. Stec, W. Jastrzębski | Uczelnia | — |
| 63 | | Wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów - etap I, opracowanie procedur, rektorat. | Zarządzenie Rektora | 1 | <u>B. Stec</u> , W. Jastrzębski, A. Rydzewski | Uczelnia | Środki własne |
| 64 | | Wdrożenie nowego systemu obsługującego BIP | Zarządzenie Rektora | 1 | <u>B. Stec</u> , W. Jastrzębski | Uczelnia | Projekt POWER |
| 65 | | Utworzenie kancelarii ogólnej. | Zarządzenie Rektora | 1 | <u>B. Stec</u> , W. Jastrzębski | Uczelnia | Środki własne |
| 66 | | Utworzenie działu HR z poławiaczami talentów - etap I, rozpoznanie możliwości organizacyjnych realizacji zadania (zlecenie dla agencji headhunterskiej). | Raport z wytycznymi | 1 | <u>M. Gornowicz</u> , W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko | Uczelnia | Projekt POWER |
| 67 | Utworzenie działu HR z poławiaczami talentów - etap II, wybór partnera, negocjacje, czynności organizacyjno-prawne. | Umowa z wykonawcą | 1 | <u>M. Gornowicz</u> , W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko | Uczelnia | Projekt POWER | |
| 68 | Utworzenie działu HR z poławiaczami talentów - etap III, utworzenie i rozpoczęcie pracy. | Zarządzenie Rektora | 1 | <u>M. Gornowicz</u> , W. Jastrzębski, | Uczelnia | Subwencja | |

| | | | | | | | |
|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| 69 | 5.2 | Wprowadzenie systemu wartościowania stanowisk pracy - powołanie zespołu. | Decyzja Rektora | 1 | M. Gornowicz, W. Jastrzębski, | Uczelnia | Projekt POWER |
| 70 | | Nowelizacja regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem wyceny stanowisk pracy. | Zarządzenie Rektora | 1 | M. Gornowicz, W. Jastrzębski, | Uczelnia | — |
| 71 | | Modyfikacja zasad przyznawania motywacyjnej części wynagrodzeń NA z uwzględnieniem wniosków z jego funkcjonowania w ostatnim okresie i obecnych uwarunkowań. | Zarządzenie Rektora | 1 | M. Gornowicz, J. Jaroszewski, P. Wysocki, S. Przybyliński, P. Wielgosz | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 72 | | Stworzenie planu rozwoju naukowego niesamodzielnych NA o najwyższej aktywności naukowej na bazie rankingów aktywności naukowej z tzw. projakościówki. | Uchwały RN dyscyplin lub decyzje dziekanów/dyrektorów | 30 | J. Jaroszewski | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 73 | | Przegląd zasad przyznawania nagród i wyróżnień Rektora pod kątem ewentualnych zmian. | Raport z wytycznymi | 1 | M. Gornowicz, J. Jaroszewski, P. Wysocki, S. Przybyliński, P. Wielgosz | Uczelnia | — |
| 74 | | Wprowadzenie zmodyfikowanych zasad przyznawania nagród i wyróżnień Rektora. | Zarządzenie Rektora | 1 | M. Gornowicz, J. Jaroszewski, P. Wysocki, S. Przybyliński, P. Wielgosz | Uczelnia | — |
| 75 | | Weryfikacja Regulaminu ZFŚS pod kątem możliwości wykorzystania środków Funduszu na organizację przedsięwzięć integracyjnych | Raport z wytycznymi | 1 | M. Gornowicz, | Uczelnia | — |
| 76 | | Opracowanie we współpracy ze związkami zawodowymi kalendarza wydarzeń integracyjnych na 2022 r. | Decyzja Rektora | 1 | M. Gornowicz, | Uczelnia | — |

| | | | | | | | |
|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------|------------------------|---------------------------------------|---|
| 77 | | Weryfikacja zasad wewnętrznej gospodarki finansowej | Raport lub projekt zarządzenia Rektora | 1 | M. Gornowicz, | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 78 | | Weryfikacja Zarządzenia Rektora w sprawie zasad rachunkowości w UWM w Olsztynie - na bieżąco, stosownie do zmieniających się przepisów prawa powszechnie obowiązującego. | Zarządzenie Rektora zmieniające | 1 | M. Gornowicz, | Uczelnia | — |
| 79 | | Nowelizacja zasad wewnętrznej gospodarki finansowej. | Zarządzenie Rektora | 1 | M. Gornowicz, | Uczelnia | — |
| 80 | | Analiza potrzeb i oszacowanie wartości inwestycji na lata 2022-25 (początek inwestycji). | Raport z wytycznymi | 1 | B. Stec, M. Gornowicz, | Wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 81 | | Przygotowanie wykazu nieruchomości gruntowych wraz z podstawowymi informacjami, w tym obecne przeznaczenie w MPZ | Dokument | 1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 82 | | Inwentaryzacja budynków z podaniem lokalizacji i danych charakterystycznych: powierzchnia zabudowy, powierzchnia użytkowa, kubatura. | Dokument | 1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 83 | | Przygotowanie wykazu nieruchomości gruntowych do zmiany w MPZ | Dokument | 1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 84 | | Zmiana regulaminu sprzedaży nieruchomości. | Zarządzenie Rektora | 1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 85 | | Analiza wszystkich wynajmowanych lokali usługowych pod kątem zgodności z obowiązującymi umowami oraz zarządzeniem Rektora. | Raport z wytycznymi | 1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 86 | 5.3 | Analiza wynajmowanych powierzchni dachu dla operatorów sieci komórkowych i renegotjacja umów. | Dokument/aneksy do umów | 01.maj | B. Stec | Uczelnia | — |

| | | | | | | |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----|------------------------------------|----------------|---------------|
| 87 | Analiza podstawy wynajmu powierzchni reklamowych na terenach Uczelni oraz wprowadzenie stawek za najem powierzchni reklamowych. | Dokument/zarządzenie Rektora | 1/1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 88 | Pozyskiwanie nowych nieruchomości w ramach regulacji z JST. | Umowa | 2 | B. Stec | Uczelnia | Środki własne |
| 89 | Analiza stanu technicznego posiadanych lokali mieszkalnych. | Raport z wytycznymi | 1 | B. Stec | Uczelnia | — |
| 90 | Powołanie zespołu ds. optymalizacji funkcjonowania spółek i fundacji oraz zakładów dydaktyczno doświadczalnych | Decyzja Rektora | 1 | W. Jastrzębski, M. Gornowicz | Uczelnia | — |
| 91 | Analiza obecnej sytuacji we wszystkich spółkach wraz z oceną pracy prezesów zarządu spółek. | Raport z wytycznymi | 3 | W. Jastrzębski, | | — |
| 92 | Powołanie Rad Nadzorczych spółek. | Decyzja Rektora | 3 | W. Jastrzębski, | Uczelnia | — |
| 93 | Ocena działalności Stacji Dydaktyczno – Badawczej z siedzibą w Bałdach oraz innych jednostek gospodarskich będących bezpośrednio pod zarządem Uczelni. | Raport z wytycznymi | 2 | W. Jastrzębski, J. Jaroszewski | Uczelnia | — |
| 94 | Opracowanie strategii długoterminowej dla funkcjonowania spółek na lata 2021 – 2030 z uwzględnieniem planu działań dotyczącego konsolidacji spółek. | Dokument | 1 | W. Jastrzębski, | Uczelnia | — |
| 95 | Analiza obecnej sytuacji fundacji działających przy Uniwersytecie. | Raport z wytycznymi | 2 | S. Przybyliński, W. Jastrzębski | Uczelnia | — |
| 96 | Opracowanie strategii długoterminowej dla funkcjonowania fundacji 2021 – 2030 | Dokument | 1 | S. Przybyliński, | Fundacja "Żak" | — |
| 97 | Odświeżenie strony internetowej www.rekrutacja.uwm.edu.pl, przez zmianę grafiki, wizualizacji i wprowadzenie efektywnego systemu aktualizacji | Raport z przeprowadzonej pracy wraz ze zrzutem strony | 1 | W. Jastrzębski, S. Przybyliński | Uczelnia | — |

| | | | | | | | |
|-----|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------|
| 98 | 6.1 | Analiza zasobów kadrowych UWM, profesjonalnie przygotowanych do prowadzenia działalności promocyjnej w przestrzeni internetowej, w tym w mediach społecznościowych. | Raport z wytycznymi | 1 | W. Jastrzębski. S. Przybyliński | Uczelnia | — |
| 99 | | Wymiana layoutu strony UWM.edu.pl oraz utworzenie na niej sekcji „UWM na sportowo”, prezentującej wydarzenia i osiągnięcia sportowe studentów, doktorantów i pracowników UWM | Raport ze zrzutem strony | 1 | W. Jastrzębski. S. Przybyliński | Uczelnia | — |
| 100 | | Powołanie zespołu prowadzącego ciągłą akcję promocyjną i marketingową UWM w mediach społecznościowych, m.in. Facebook, Twitter, Instagram | Decyzja Rektora | 1 | W. Jastrzębski. S. Przybyliński | Uczelnia | — |
| 101 | | Przeprowadzenie kampanii marketingowej w Internecie z wykorzystaniem aktualnych filmów, zdjęć i tekstów | Raport z liczbą wyświetleń | 1 | W. Jastrzębski. | Uczelnia, wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 102 | | Wybranie i ustawienie formatów kampanii w sieciach reklamowych | Raport z liczbą sieci | 1 | W. Jastrzębski. | Uczelnia | — |
| 103 | | Dopasowanie grup docelowych oraz portali pod względem zainteresowań i wykształcenia użytkowników | Raport z systemów reklamowych | 1 | W. Jastrzębski. S. Przybyliński | Uczelnia, wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 104 | | Efektywne pozycjonowanie stron internetowych | Raport Google Analytics | 1 | W. Jastrzębski. | Uczelnia, wszystkie wydziały, Filia w Ełku, SZP | — |
| 105 | | Złożenie aplikacji do międzynarodowych rankingów szkół wyższych | Wnioski aplikacyjne | 5 | P. Wielgosz | Uczelnia | Subwencja |
| 106 | Prezentacja sylwetek liderów UWM w różnych obszarach funkcjonowania. | Cykliczne audycje w mediach UWM | 10 | W. Jastrzębski, J. Jaroszewski, P. Wysocki, P. Wielgosz | Uczelnia | — | |

| | | | | | | | |
|-----|-----|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|------|--------------------------------|--------------------------|---------------|
| 107 | 6.3 | Założenie konta w języku angielskim na Facebook | Zasięg postów (liczba osób) | 5000 | P. Wielgosz | Uczelnia | Środki własne |
| 108 | | Udział w międzynarodowych targach edukacyjnych. | Liczba wydarzeń | 3 | P. Wielgosz, R. Jalali | Uczelnia, WL, WMW, WG | Środki własne |
| 109 | | Zbudowanie i prowadzenie nowej strony angielskojęzycznej | Dokument elektroniczny | 1 | P. Wielgosz, W. Jastrzębski | Uczelnia | Środki własne |
| 110 | | Utworzenie elektronicznego Biuletynu Informacyjnego BWM | Dokument elektroniczny | 9 | P. Wielgosz | Uczelnia | — |