

**Sprawozdanie z realizacji zadań Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego
w Olsztynie realizowanych w 2017 roku**

Zadanie do realizacji	Przyjęty miernik oceny wykonania zadania	Wykonany miernik	Uwagi (tylko w przypadku braku realizacji miernika przyjętego do oceny realizacji zadania)
Szczegółowa analiza przychodów i wydatków Uczelni w poszczególnych obszarach działalności ze wskazaniem potencjalnych oszczędności.			
Opracowanie polityki aktywizacji zwiększania przychodów we wszystkich możliwych obszarach aktywności Uniwersytetu.			
Opracowanie i wdrożenie narzędzi racjonalizujących wydatkowanie środków finansowych na uczelni.			
Opracowanie i wdrożenie programu naprawczego zawierającego elementy rozwojowe przez Uniwersytecki Szpital Kliniczny.			
Zwiększenie umiędzynarodowienia kształcenia poprzez rozszerzenie oferty kształcenia w języku angielskim, tworzenie kierunków z uczelniami zagranicznymi oraz promocję programów mobilności studentów i nauczycieli akademickich.			
Wdrożenie kształcenia dualnego, doskonalenie oferty studiów podyplomowych, kursów doszkalających i innych form doskonalenia zawodowego.			
Dostosowanie polityki kadrowej do zmieniających się potrzeb projakościowych.			

Wdrożenie nowej strategii zarządzania zasobami ludzkimi.			
Opracowanie na wydziałach procedur projakościowych przy nadawaniu stopni naukowych i występowaniu o tytuły profesorskie.			
Podejmowanie działań zmierzających do uzyskania nowych uprawnień akademickich.			
Kontynuacja wsparcia finansowego dla osób aktywnych w pozyskiwaniu i realizacji grantów.			
Realizacja i udoskonalanie priorytetowych tematów badawczych w obszarach nauk: o życiu, technicznych oraz społecznych, humanistycznych i prawnych.			
Zdynamizowanie współpracy pomiędzy wydziałami w zakresie interdyscyplinarnych badań naukowych i ich umiędzynarodowienia.			
Wzmocnienie współpracy nauki z gospodarką oraz stworzenie procedur ułatwiających komercjalizację wyników badań naukowych.			
Uruchomienie międzywydziałowej szkoły przedsiębiorczości (pod warunkiem uzyskania zabezpieczenia finansowego).			
Udoskonalenie struktury organizacyjnej uczelni, ze szczególnym uwzględnieniem administracji centralnej.			
Podnoszenie sprawności systemów informatycznych uczelni.			
Dalsze doskonalenie systemu bezpieczeństwa osób, mienia i informacji na terenie Uczelni.			
Wzmocnienie obsługi prawnej i kontroli wewnętrznej, szczególnie w			

zakresie przestrzegania prawa i dyscypliny finansów publicznych.			
Doskonalenie systemu kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem.			
Usprawnienie systemu komunikacji wewnętrznej.			
Rozpoczęcie budowy obiektu dla Wydziału Prawa i Administracji oraz Wydziału Nauk Społecznych (uzależnione od zewnętrznego wsparcia finansowego).			
Opracowanie nowego programu rozbudowy Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego.			
Opracowanie programu rewitalizacji obiektów zabytkowych Uczelni.			
Kontynuacja programu <i>"Green University"</i> .			
Dalsza poprawa infrastruktury komunikacyjnej i sportowej kampusu.			
Wdrożenie jednolitej struktury stron internetowych wydziałów, jednostek ogólnouczelnianych i międzywydziałowych w wersji polskiej i angielskojęzycznej.			
Opracowanie i wdrożenie koncepcji promocji UWM w kraju i zagranicą.			
Opracowanie i wdrożenie polityki informacyjnej Uniwersytetu.			
Weryfikacja rozwiązań organizacyjno-prawnych spółek, stacji dydaktyczno-badawczych, fundacji i innych podmiotów.			
Szersze włączenie Samorządu Studenckiego, Samorządu Doktorantów oraz ACK i AZS w działania na rzecz promocji i rozwoju Uniwersytetu.			