

**Nadzór nad zadaniami Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie
realizowanymi w 2017 roku**

Zadanie do realizacji	Odpowiedzialny	Współpracujący
Wdrożenie procesu decentralizacji finansów.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM	Kancierz, dziekani, kvestor.
Szczegółowa analiza przychodów i wydatków Uczelni w poszczególnych obszarach działalności ze wskazaniem potencjalnych oszczędności.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM	Kancierz, kvestor, dyrektor USK, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych.
Opracowanie polityki aktywizacji zwiększania przychodów we wszystkich możliwych obszarach aktywności Uniwersytetu.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM Prorektor prof. dr hab. n. med. W. Maksymowicz	Prorektorzy, dziekani, kancierz, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych Dyrektor USK, dziekan WNM
Opracowanie i wdrożenie narzędzi racjonalizujących wydatkowanie środków finansowych na uczelni, z wyłączeniem WNM i USK.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM	Kancierz, kvestor, dziekani, kierownicy pionu kancierza, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych
Opracowanie i wdrożenie narzędzi racjonalizujących wydatkowanie środków finansowych na Wydziale Nauk Medycznych i w Uniwersyteckim Szpitalu Klinicznym.	Prorektor prof. dr hab. n. med. W. Maksymowicz	Dyrektor USK, dziekan WNM.
Opracowanie i wdrożenie programu naprawczego zawierającego elementy rozwojowe przez Uniwersytecki Szpital Kliniczny.	Prorektor prof. dr hab. n. med. W. Maksymowicz	Dyrektor USK, kancierz, kvestor, dziekan WNM
Dalsze wprowadzanie zmian w ofercie kształcenia, w tym rozszerzenie oferty kształcenia w języku angielskim oraz tworzenie kierunków z uczelniami zagranicznymi	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Dziekani
Zwiększenie umiędzynarodowienia kształcenia poprzez promocję oferty za granicą oraz rekrutację osób z zagranicy.	Prorektor prof. dr hab. n. med. W. Maksymowicz	Dziekani
Utworzenie interdyscyplinarnych i międzynarodowych studiów doktoranckich.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Dziekani
Wdrożenie kształcenia dualnego, doskonalenie oferty studiów podyplomowych, kursów dokształcających i innych form doskonalenia zawodowego.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Dziekani
Dostosowanie polityki kadrowej do zmieniających się potrzeb projakościowych.	Prorektor prof. dr hab. G. Białuński	Prorektorzy, Dział Kadr, kancierz, dziekani, związki zawodowe
Wdrożenie strategii zarządzania zasobami ludzkimi.	Prorektor prof. dr hab. G. Białuński	Prorektorzy, dziekani, kancierz, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych, związki zawodowe
Opracowanie na wydziałach procedur projakościowych przy nadawaniu stopni naukowych i występowaniu o tytuły profesorskie.	Prorektor prof. dr hab. G. Białuński	Dziekani
Podjęmowanie działań zmierzających do uzyskania nowych uprawnień akademickich.	Prorektor prof. dr hab. G. Białuński	Dziekani
Kontynuacja wsparcia finansowego dla osób aktywnych w pozyskiwaniu i realizacji grantów.	Prorektor prof. dr hab. J. Jaroszewski	Prorektor ds. Kadr, kancierz, kvestor
Realizacja i udoskonalanie priorytetowych tematów badawczych w obszarach nauk: o życiu, technicznych oraz społecznych, humanistycznych i prawnych.	Prorektor prof. dr hab. J. Jaroszewski	Dziekani, CiTT, kierownicy pionu Prorektora ds. Nauki.
Zdynamizowanie współpracy pomiędzy wydziałami w zakresie interdyscyplinarnych badań naukowych i ich umiędzynarodowienia.	Prorektor prof. dr hab. J. Jaroszewski	Dziekani, kierownicy pionu Prorektora ds. Nauki

Wzmocnienie współpracy nauki z gospodarką oraz stworzenie procedur ułatwiających komercjalizację wyników badań naukowych.	Prorektor prof. dr hab. J. Jaroszewski	Dziekani, kanclerz, CI i TT, rzecznik patentowy, kierownicy pionu Prorektora ds. Nauki
Uruchomienie międzywydziałowej szkoły przedsiębiorczości (pod warunkiem uzyskania zabezpieczenia finansowego).	Prorektor prof. dr hab. J. Jaroszewski	Prorektor ds. Kształcenia i Studentów, dziekani, kanclerz.
Udoskonalenie struktury organizacyjnej uczelni, ze szczególnym uwzględnieniem administracji centralnej.	Dyrektor Gabinetu Rektora dr inż. W. Jastrzębski	Prorektorzy, kanclerz, kwestor, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych, dziekani
Usprawnienie systemów informatycznych uczelni.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Kanclerz. Dyrektor RCI
Dalsze doskonalenie systemu bezpieczeństwa osób, mienia i informacji na terenie Uczelni.	Kanclerz dr inż. A. Socha	Mgr A. Góźdz, mgr K. Starańczak, Szef Straży Uniwersyteckiej, kierownicy pionu kanclerza, dziekani, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych
Wzmocnienie obsługi prawnej i kontroli wewnętrznej, szczególnie w zakresie przestrzegania prawa i dyscypliny finansów publicznych.	Rektor – prof. R. Górecki	Prorektorzy, kanclerz, kwestor, zespół kontroli, stanowiska do spraw obsługi prawnej, audytor wewnętrzny
Doskonalenie systemu kontroli zarządczej i zarządzania ryzykiem.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM	Prorektorzy i kierownicy działów podległych prorektorom, kanclerz i kierownicy działów pionu kanclerza, kwestor, dziekani, kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych.
Usprawnienie systemu komunikacji wewnętrznej.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM	Kanclerz, dział kadr, dziekani, biuro mediów i promocji.
Rozpoczęcie budowy obiektu dla Wydziału Prawa i Administracji oraz Wydziału Nauk Społecznych (uzależnione od zewnętrznego wsparcia finansowego).	Rektor Prof. dr hab. R. Górecki	Kanclerz, dziekan WPiA, dziekan WNS.
Opracowanie nowego programu rozbudowy Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego.	Prorektor prof. dr hab. n. med. W. Maksymowicz	Dyrektor USK, kanclerz, kwestor.
Opracowanie programu rewitalizacji obiektów zabytkowych Uczelni.	Kanclerz – dr inż. A. Socha	kierownicy działów pionu kanclerza , kwestor, dziekani.
Kontynuacja programu "Green University".	Kanclerz dr inż. A. Socha	Kierownicy działów pionu kanclerza.
Dalsza poprawa infrastruktury komunikacyjnej i sportowej kampusu.	Kanclerz dr inż. A. Socha	Kierownicy działów pionu kanclerza, wybrani kierownicy jednostek międzywydziałowych .
Wdrożenie jednolitej struktury stron internetowych wydziałów, jednostek ogólnouczelnianych i międzywydziałowych w wersji polskiej i angielskojęzycznej.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Dziekani, kierownicy działów pionu kanclerza, BIP, Kierownik Biura Mediów i Promocji, , kierownicy jednostek międzywydziałowych i ogólnouczelnianych..
Opracowanie i wdrożenie koncepcji promocji UWM w kraju i zagranicą.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Prorektorzy, dziekani, rzecznik prasowy.
Opracowanie i wdrożenie polityki informacyjnej Uniwersytetu.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Prorektorzy, dziekani, rzecznik prasowy, Biuro Rektora.
Weryfikacja rozwiązań organizacyjno-prawnych stacji dydaktyczno-badawczych.	Prorektor prof. dr hab. J. Jaroszewski	Dyrektorzy stacji dydaktycznych, Dyrektor Gabinetu Rektora, Kanclerz, radca prawny.
Przegląd rozwiązań organizacyjno-prawnych spółek, fundacji i innych podmiotów.	Prorektor dr hab. M. Gornowicz, prof. UWM	Prezesa spółek, fundacji, Dyrektor Gabinetu Rektora, Kanclerz, radca prawny.
Szersze włączenie Samorządu Studenckiego, Samorządu Doktorantów oraz ACK i AZS w działania na rzecz promocji i rozwoju Uniwersytetu.	Prorektor dr hab. J. Przyborowski, prof. UWM	Dziekani, Rada Uczelniana Samorządu Studenckiego, Akademickie Centrum Kultury, klub sportowy AZS,