

## Realizacja strategii rozwoju UWM w Olsztynie - plan działań w roku 2025 r.

Projekt

\* w nawiązaniu do narzędzi realizacji celów szczegółowych określonych w strategii rozwoju UWM na lata 2021-2030

\*\* gdy działania wymagają zaangażowania dodatkowych środków finansowych poza wynagrodzeniami wynikającymi ze stosunku pracy

| Lp. | Cel strategiczny [nr] | Nazwa działania*                                                                                                                        | Miernik                |                                      | Nadzór                            | Współrealizacja [poziom, jednostka]           | Źródło finansowania**         |
|-----|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|
|     |                       |                                                                                                                                         | Nazwa                  | Wartość                              |                                   |                                               |                               |
| 1   | 2                     | 3                                                                                                                                       | 4                      | 5                                    | 6                                 | 7                                             | 8                             |
| 1   | 1.1.                  | Monitoring aktywności publikacyjnej (kontynuacja i nowy raport za rok 2025)                                                             | Raporty półroczne      | 1+1                                  | J. Sawicki                        | Wydziały                                      | —                             |
| 2   |                       | Aktualizacja regulaminu Naukowego Grantu Rektora                                                                                        | Zarządzenie Rektora    | 1                                    | J. Sawicki                        | CZPiAS, Biuro Nauki                           | —                             |
| 3   |                       | Opracowanie kryteriów Wydziałowych Grantów Naukowych                                                                                    | Dokument               | 16                                   | J. Sawicki                        | Wydziały                                      | —                             |
| 4   |                       | Opracowanie Uczelnianej Strategii Publikacyjnej                                                                                         | Dokument               | 1                                    | J. Sawicki                        | Uczelnia, Dyscypliny, Biblioteka, Biuro Nauki | —                             |
| 5   |                       | Złożenie wniosków do Urzędu Marszałkowskiego w ramach kontraktu terytorialnego woj. warmińsko-mazurskiego                               | Wnioski projektowe     | 1-3 (zależnie od terminów konkursów) | J. Sawicki                        | CZPiAS, Wydziały                              | RPO WM, UWM - wkład własny    |
| 6   | 1.2                   | Ciągły monitoring oświadczeń w dyscyplinach i liczbie "N"                                                                               | Raporty półroczne      | 2                                    | J. Sawicki                        | Dyscypliny                                    | —                             |
| 7   |                       | Monitoring jakościowego systemu motywacyjnego i jego doskonalenie.                                                                      | Zarządzenie Rektora    | 1                                    | J.Sawicki,M.Grzybowska-Brzezińska | Uczelnia                                      | —                             |
| 8   |                       | Działania motywacyjne i promocyjne skutkujące zwiększoną liczbą kandydatów do szkoły doktorskiej.                                       | Dokument               | 1                                    | J. Sawicki, P. Brzuzan            | Szkoła Doktorska                              | —                             |
| 9   |                       | Coaching (porzerzone konsultacje) dla naukowców zainteresowanych projektami HE, ERC                                                     | Osoby (NA-konsultacje) | 50                                   | J.Sawicki                         | Uczelnia                                      | HPK/NCBiR                     |
| 10  |                       | Opracowanie zasad Uczelnianego Programu Stażowego                                                                                       | Zarządzenie Rektora    | 1                                    | J. Sawicki                        | BWM                                           | Subwencja                     |
| 11  |                       | Wykorzystanie programów stypendialnych NAWA w celu odbywania staży zagranicznych przez pracowników badawczych i badawczo-dydaktycznych. | Raport                 | 1                                    | J.Sawicki, P. Wysocki             | Uczelnia, wydziały, Filia, SZP                | NAWA                          |
| 12  |                       | Opracowanie polityki współpracy Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie z otoczeniem społeczno-gospodarczym                      | Dokument               | 1                                    | W.Jastrzębski                     | CWO                                           | —                             |
| 13  |                       | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie informatyka - kontynuacja                                          | Osoby (NA)             | 1                                    | P. Wysocki                        | WMil                                          | Subwencja                     |
| 14  |                       | Opracowanie koncepcji rozwoju infrastruktury Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Olsztynie                                          | Projekt                | 1                                    | M.Krajewska-Włodarczyk, B. Stec   | Uczelnia, USK                                 | Środki własne, budżet państwa |

|    |      |                                                                                                                                                                                                      |                              |    |                                    |                                        |                    |
|----|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----|------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|
| 15 |      | Opracowanie i wdrożenie strategii rozwoju Szkoły Zdrowia Publicznego uwzględniającej możliwości utworzenia Wydziału Nauk o Zdrowiu                                                                   | Dokument                     | 1  | M.Krajewska-Włodarczyk             | Uczelnia, SZP                          | —                  |
| 16 |      | Zatrudnienie nauczycieli o wysokim potencjale naukowym w dyscyplinie nauki chemiczne - kontynuacja                                                                                                   | Osoby (NA)                   | 1  | P. Wysocki                         | WRiL                                   | Subwencja          |
| 17 |      | Aktualizacja zarządzenia dotyczącego profesorów wizytujących                                                                                                                                         | Zarządzenie Rektora          |    | J. Sawicki                         | BWM                                    | Subwencja          |
| 18 | 2.1. | Przeprowadzenie pogłębionej analizy naborów na kierunki i zakresy kształcenia w ostatnich dwóch latach ze szczególnym zwróceniem uwagi na te o niewielkim naborze oraz z niepomyślnym jednym naborem | Raport z wytycznymi          | 1  | P. Wysocki                         | Wydziały, Filia w Ełku, SZP            | —                  |
| 19 |      | Usunięcie z oferty dydaktycznej kierunków i zakresów kształcenia nie cieszących się popularnością w rekrutacjach letniej i śródrocznej                                                               | Zarządzenie Rektora          | 1  | P. Wysocki                         | Uczelnia                               | —                  |
| 20 |      | Monitoring zapotrzebowania kadr na rynku pracy w oparciu o dostępne źródła informacji (analizy różnych instytucji polskich, europejskich, światowych)                                                | Dokument                     | 1  | W. Jastrzębski                     | BAS                                    | —                  |
| 21 |      | Weryfikacja obowiązujących i nawiązywanie nowych umów w oparciu o analizę długofalowych potrzeb kadrowych na rynku pracy oraz analizę potrzeb pracodawców - kontynuacja                              | Wypowiedzenia, aneksy, umowy | 10 | P. Wysocki                         | Uczelnia/UCW, BK, wydziały, SZP, filia | —                  |
| 22 | 2.2. | Opracowanie i wprowadzenie do oferty programów kształcenia nowych kierunków studiów.                                                                                                                 | Kierunki studiów             | 4  | P. Wysocki                         | WH, WS,                                | —                  |
| 23 |      | Opracowanie koncepcji płatnego kierunku lekarskiego w języku polskim                                                                                                                                 | Projekt                      | 1  | M.Krajewska-Włodarczyk, P. Wysocki | WL                                     | —                  |
| 24 |      | Utworzenie w ramach administracji centralnej jednostki zarządzającej studiami podyplomowymi, kursami i szkoleniami                                                                                   | Zarządzenie                  | 1  | P. Wysocki                         | Uczelnia                               |                    |
| 25 |      | Stworzenie centralnego rejestru umów zawartych przez Uczelnię i jej jednostki organizacyjne.                                                                                                         | Rejestr                      | 1  | P. Wysocki, W. Jastrzębski         | Uczelnia/CWO, BK, wydziały, SZP, filia | —                  |
| 26 | 2.3. | Uruchomienie centralnego systemu zarządzania infrastrukturą dydaktyczną.                                                                                                                             | Raport                       | 1  | B. Stec                            | Wydziały, Filia w Ełku, SZP            | —                  |
| 27 |      | Budowa kliniki weterynaryjnej zwierząt towarzyszących 2025-2026                                                                                                                                      |                              | 1  | B. Stec                            |                                        |                    |
| 28 |      | Stworzenie Welcome Center w Bibliotece Uniwersyteckiej                                                                                                                                               | Raport                       | 1  | J. Sawicki                         | BWM                                    | Środki własne/NAWA |
| 29 |      | Przygotowanie i złożenie wniosku w programie NAWA "Welcome to Poland"                                                                                                                                | Wniosek projektowy           | 1  | J. Sawicki                         | BWM                                    | —                  |
| 30 |      | Aktualizacja oferty angielskojęzycznej, plan promocji oferty, w tym Szkoły Doktorskiej.                                                                                                              | Raport                       | 1  | J. Sawicki, P. Wysocki             | Uczelnia, wydziały, Szkoła Doktorska   | —                  |

|    |      |                                                                                                                                                                                                 |                      |     |                                                                                                            |                                       |                                  |
|----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| 31 |      | Pogłębianie znajomości języka angielskiego w jednostkach administracji pracowników ze znajomością języków obcych                                                                                | Liczba osób          | 30  | B. Stec                                                                                                    | Dział HR                              | —                                |
| 32 | 3.1. | Elektromobilność- etap 3 (stacje ładowania 10 szt.)                                                                                                                                             |                      | 1   | B. Stec                                                                                                    | DIINB                                 | Środki własne                    |
| 33 |      | Redukcja obiektów objętych nadzorem portierów przez zakup i montaż dyspozytorów kluczy- etap II dokończenie                                                                                     | Liczba obiektów      | 2   | B. Stec                                                                                                    | DIINB, DT, SU                         | Środki własne                    |
| 34 |      | Budowa szatni samoobsługowej                                                                                                                                                                    | Liczba obiektów      | 1   | B. Stec                                                                                                    | DIINB, DOO                            | Środki własne                    |
| 35 |      | Realizacja modernizacji i utworzenia nowych miejsc aktywności studenckiej oraz miejsc do rekreacji                                                                                              | Liczba obiektów      | 4   | B. Stec                                                                                                    | DIINB                                 | Środki własne, środki wydziałowe |
| 36 | 3.2. | Opracowanie koncepcji utworzenia i funkcjonowania Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji                                                                                                          | Dokument             | 1   | P. Wysocki                                                                                                 | Uczelnia                              | środki UE, środki własne         |
| 37 |      | Utworzenie Uniwersyteckiego Centrum Kompetencji (etap I) - przygotowanie i złożenie projektów o finansowanie (FERS, KPO, Urząd Marszałkowski). Opracowanie zakresu i sposobu działania Centrum. | Regulamin/projekt y  | 1/3 | P. Wysocki                                                                                                 | Uczelnia                              | środki UE, środki własne         |
| 38 |      | Kontynuacja systemu przyznawania nagród Rektora za osiągnięcia sportowe oraz działalność społeczną studentów i doktorantów                                                                      | Informacja/raport    | 1   | S. Przybyliński                                                                                            | Uczelnia                              | Subwencja                        |
| 39 |      | Wspieranie funkcjonowania studenckich kół naukowych                                                                                                                                             | Informacja/raport    | 1   | S. Przybyliński                                                                                            | Uczelnia                              | Subwencja                        |
| 40 |      | Utrzymanie i wspieranie konkursu na projekty realizowane przez studenckie koła naukowe UWM - Studencki Grant Rektora.                                                                           | Informacja/raport    | 1   | S. Przybyliński                                                                                            | Uczelnia                              | Subwencja                        |
| 41 |      | Organizacja wydarzeń artystycznych i sportowych z udziałem studentów i doktorantów                                                                                                              | Wydarzenia           | 5   | S. Przybyliński                                                                                            | RUSS/SWFIS/AZS/ACK                    | Środki własne i zewnętrzne       |
| 42 |      | Rozbudowa oferty zajęć zorganizowanych w ramach "Kortosport" dla studentów i pracowników.                                                                                                       | Raport               | 1   | B. Stec                                                                                                    | Basen Uniwersytecki/ DOO              | Środki własne                    |
| 43 | 4.1. | Wdrożenie elektronicznego obiegu dokumentów - etap III (dokończenie)                                                                                                                            | System informatyczny | 1   | B. Stec, W. Jastrzębski, A. Rydzewski                                                                      | Uczelnia                              | Środki własne                    |
| 44 |      | Opracowanie koncepcji centralizacji obsługi studentów - Centralny Dziekanat                                                                                                                     | Koncepcja            | 1   | S. Przybyliński, M. Grzybowska-Brzezińska, M. Krajewska-Włodarczyk, J. Sawicki, P. Wysocki, W. Jastrzębski | Uczelnia                              | —                                |
| 45 |      | Opracowanie koncepcji nowej lokalizacji ACK                                                                                                                                                     | Koncepcja            | 1   | S. Przybyliński                                                                                            | Uczelnia                              | —                                |
| 46 | 4.2. | Wdrożenie nowego regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem wyników wartościowania pracy                                                                                                         | Zarządzenie Rektora  | 1   | M.Grzybowska-Brzezińska                                                                                    | Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne   | —                                |
| 47 |      | Opracowanie regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem projektów badawczych finansowanych bezpośrednio ze środków UE                                                                             | Zarządzenie Rektora  | 1   | JM                                                                                                         | CZPIAS                                | —                                |
| 48 |      | Zmiany w Regulaminie pracy z uwzględnieniem aktualnych potrzeb.                                                                                                                                 | Zarządzenie Rektora  | 1   | M.Grzybowska-Brzezińska                                                                                    | Biuro ds. Kadr i Płac, Biuro Prawne   | —                                |
| 49 |      | Nowelizacja Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych                                                                                                                                | Zarządzenie Rektora  | 1   | M.Grzybowska-Brzezińska                                                                                    | Sekcja Spraw Socjalnych; Biuro Prawne | —                                |

|    |      |                                                                                                                                                                       |                                           |          |                                    |                                |               |
|----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------|------------------------------------|--------------------------------|---------------|
| 50 |      | Monitorowanie potrzeb zmian w polityce kadrowej                                                                                                                       | Zarządzenie Rektora                       | 1        | M.Grzybowska-Brzezińska            | Uczelnia                       | —             |
| 51 |      | Uruchomienie bazy szkoleń dla pracowników administracji w ramach sekcji rekrutacji i szkoleń                                                                          | Liczba osób objętych szkoleniem           | 60       | B. Stec                            | Uczelnia                       | —             |
| 52 | 4.3. | Monitorowanie sytuacji fundacji działających przy Uniwersytecie.                                                                                                      | Raporty                                   | 2        | S. Przybyliński                    | Uczelnia                       | —             |
| 53 |      | Analiza możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację kluczowych projektów Uczelni.                                                                      | Raport                                    | 1        | W. Jastrzębski, E. Popławska-Jodko | BAS                            | —             |
| 54 |      | Weryfikacja zasad wewnętrznej gospodarki finansowej                                                                                                                   | Zarządzenie Rektora                       | 1        | M.Grzybowska-Brzezińska            | Wydziały, Filia w Ełku, SZP    | —             |
| 55 |      | Racjonalizacja zarządzania kosztami funkcjonowania wydziałów, wdrożenie programów naprawczych                                                                         | Programy naprawcze                        | 9        | M.Grzybowska-Brzezińska            | Wydziały, Filia w Ełku, SZP    | —             |
| 56 |      | Weryfikacja Zarządzenia Rektora w sprawie zasad rachunkowości w UWM w Olsztynie.                                                                                      | Zarządzenie Rektora                       | 1        | M.Grzybowska-Brzezińska            | Uczelnia                       | —             |
| 57 |      | Stworzenie Centralnego Laboratorium Badawczego                                                                                                                        | Zarządzenie Rektora                       |          | J. Sawicki                         | Uczelnia                       | Subwencja/RPO |
| 58 |      | Opracowanie i wdrożenie zasad wykorzystywania aparatury badawczej funkcjonującej w Uczelni                                                                            | Baza danych, regulamin                    | 1        | J. Sawicki, B. Stec,               | Uczelnia, wydziały, Filia, SZP | —             |
| 59 |      | Opracowanie zasad konkursu na finansowanie aparatury badawczej                                                                                                        | Zarządzenie rektora                       | 1        | J.Sawicki/M.Grzybowska-Brzezińska  | Uczelnia                       | Subwencja     |
| 60 |      | Zmiana MPZ oraz uzyskanie decyzji o warunkach zabudowy w celu zwiększenia wartości nieruchomości. (minimalna skuteczność 50 %)                                        | Liczba wniosków                           | 4        | B. Stec                            | DGN                            | —             |
| 61 |      | Pozyskiwanie nowych nieruchomości w ramach regulacji z JST (dokończenie)                                                                                              | Umowa                                     | 2        | B. Stec                            | DGN                            | Środki własne |
| 62 | 5.1. | Promocja nauki i badań na UWM                                                                                                                                         | Liczba materiałów                         | 100      | W. Jastrzębski                     | Uczelnia                       | Subwencja     |
| 63 | 5.3. | Udział w rankingach szkół wyższych oraz programach rozwijających rozpoznawalność                                                                                      | Liczba rankingów/programów                | 5        | J. Sawicki                         | Uczelnia                       | —             |
| 64 |      | Realizacja kampanii informacyjnych o krajowych i międzynarodowych projektach badawczych, programach wymiany naukowej i studenckiej                                    | Newsletter                                | 30       | J. Sawicki, P. Wysocki, B. Stec    | Uczelnia, wydziały             | —             |
| 65 |      | Promocja UWM za pośrednictwem prezentacji sylwetek naukowców, studentów i absolwentów                                                                                 | Liczba osób                               | 15       | J. Sawicki, P. Wysocki, B. Stec    | Uczelnia, wydziały             | —             |
| 66 |      | Budowanie społeczności UWM wśród obcokrajowców, poprzez założenie anglojęzycznych profili na portalach społecznościowych oraz ich systematyczne i aktywne prowadzenie | Liczba postów + zasięg (liczba odbiorców) | 80+10000 | J. Sawicki, W. Jastrzębski         | Uczelnia                       | —             |

|    |                                                                                                                                                                                               |                                                                    |   |                                        |                    |               |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------|--------------------|---------------|
| 67 | Przygotowanie materiałów informacyjnych i reklamowych w językach obcych, w szczególności do prezentacji w mediach elektronicznych (wirtualne spoty, przechadzki, pliki z informacjami, filmy) | Raport (informacja o przygotowanych i upublicznionych materiałach) | 1 | J. Sawicki, P. Wysocki, W. Jastrzębski | Uczelnia, wydziały | Środki własne |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------|--------------------|---------------|